



แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ของเทศบาลตำบลกุดประทาย
อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี

คำนำ

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ของเทศบาลตำบลกุดประทาย ฉบับนี้ จัดทำขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์และแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) โดยได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วบรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการของเทศบาลตำบลกุดประทาย ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากกระบวนการที่เป็นระบบ ได้แก่ การวิเคราะห์ภาระงานเพื่อประกอบการวิเคราะห์อัตรากำลัง การสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ตลอดจนข้อสรุปจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการบริหารเทศบาลตำบลกุดประทาย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าหากได้ดำเนินการตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลนี้แล้ว บุคลากรของเทศบาลตำบลกุดประทายจะเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ เป็นที่พึงพอใจของประชาชน สามารถสร้างผลงานที่ดีมีมาตรฐานให้แก่เทศบาลตำบลกุดประทายได้ จึงขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ไว้ ณ ที่นี่

งานการเจ้าหน้าที่
เทศบาลตำบลกุดประทาย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๓
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร	๕
๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕
๒.๒ ภารกิจหลักและภารกิจรอง ท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๘
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๙
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๙
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๑
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๒
๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร	๑๗
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๗
๒.๙ โครงสร้างอายุขัยราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๘
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี	๑๘
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร	๑๙
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๑๙
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๙
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๑
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๒๕
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๒๖
ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๙
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๒๙
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๒๙
๔.๓ ค่านิยม	๒๙
๔.๔ เป้าประสงค์	๒๙
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๓๐
ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	๓๗
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๓๗
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๓๗
๕.๓ บทสรุป	๓๘

ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจน้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร
๒. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร
๓. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร

ส่วนที่ ๑
หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๙ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความสามารถสามารถอยู่่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานคุณครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) ภาระการณ์เปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการบุคคลใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

(๓) พระราชนูญภูมิคุณว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชนูญภูมิคุณว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุ ดังนี้ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถสร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

“ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่อดีตจนต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัตินี้กำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง
๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม

๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในที่ประชุมฯ ให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการนำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

๕) ประกาศ ก.ท.จ. อุบลราชธานี

ตาม คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๔ กิจการยังเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๔ การพัฒนาพนักงานเทศบาลได้กำหนดให้เทศบาลพัฒนาพนักงานเทศบาล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ที่ว่าเป็นการปฏิบัติงาน

๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง

๓. ด้านการบริหาร

๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว

๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของพนักงานเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๘๘ – ๓๒๖ สองคดล้องกับแนวทางดังกล่าวของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทยและจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากร พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานเทศบาล เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ หศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย สำหรับความรู้ทักษะและสมรรถนะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.) สำหรับความรู้ทักษะและสมรรถนะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.)

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

๒) เพื่อให้เทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีกรอบความรู้ทักษะและสมรรถนะที่เหมาะสมใน การปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.)

๓) เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔) เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทยมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๕) เพื่อให้เทศบาลตำบลลูกุดประเทศไทย สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

๖) เพื่อให้เทศบาลตำบลลกุดประทาย มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๗) เพื่อให้เทศบาลตำบลลกุดประทาย มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลังโครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่ม พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติม

๘) เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๙) เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทายให้เหมาะสม เพื่อให้การบริหารบุคลากรเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติการกิจกรรมต้องสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

เทศบาลตำบลลกุดประทาย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๘) ตามคำสั่งเทศบาลตำบลลกุดประทาย เลขที่ ๖๐๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการดังกล่าว ร่วมพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลของบุคลากร ในสังกัดให้ครอบคลุมเนื้อหาครอบคลุมในมิติต่างๆ ดังต่อไปนี้

(๑) การกำหนดหลักสูตรการพัฒนาหลักสูตรการพัฒนา วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนาพนักงานเทศบาลให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงานที่ดำรงอยู่ตามกรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(๒) บุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้งหรือตามที่ผู้บริหารห้องเรียนเห็นสมควร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
- (๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๓) วิธีการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง และบุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทายกำหนด วิธีการพัฒนาตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้วิธีดังนี้

๑. วิธีการดำเนินการ

๑.๑ การปฐมนิเทศ

๑.๒ การฝึกอบรม

๑.๓ การศึกษาหรือดูงาน

๑.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนารวมถึงการประชุมประจำเดือนของเทศบาลในการถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงาน

๑.๕ การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่น

๑.๖ การเรียนรู้ด้วยตนเอง

๑.๗ การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์

๒. แนวทางการดำเนินการ

การดำเนินการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุ่มประทาย นอกจากมีวิธีการดำเนินการตาม ข้อ ๑ แล้ว แนวทางในการดำเนินการได้กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ ๓ แนวทาง ดังนี้

๒.๑ เทศบาลดำเนินการเอง

๒.๑ สถาบันพัฒนาบุคลากรห้องถิน กรมส่งเสริมการปกครองท้องถินเป็นผู้ดำเนินการ โดยเทศบาลส่งพนักงานส่วนท้องถินเข้ารับการอบรม

๒.๒ ส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นฯ ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลของเทศบาลตำบลลูกุ่มประทาย เป็นผู้ดำเนินการ

๓. ระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนา

๓.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗

๓.๒ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๓.๓ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

๔) พิจารณาจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการพัฒนาในแต่ละหลักสูตรหรือแต่ละวิธีการสำหรับการพัฒนาพนักงานเทศบาลตามแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาลให้ครอบคลุม โดยคำนึงถึงความประทัยด้วยค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ โดยเทศบาลได้จัดงบประมาณในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในแต่ละปีงบประมาณ

๕) พิจารณาจัดการเรียนรู้ในองค์กร KM (Knowledge Management) ในเทศบาลตำบลลูกุ่มประทาย เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (learning organization) ในทุกวาระ ทุกโอกาส เพื่อสืบคันหา ความรู้ใหม่ ๆ ในตัวบุคลากร และน ามาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๖) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลตำบลลูกุ่มประทาย จะจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการพัฒนา พนักงานเทศบาล เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของบุคลากรผู้เข้ารับการพัฒนา โดยใช้วิธีการประเมินผลการพัฒนา ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม / แบบทดสอบ ก่อน – หลัง และแบบสอบถามติดตามการประเมินผลภายหลังจากการได้รับการพัฒนาไปได้ระยะเวลาหนึ่ง

๒. กำหนดให้ผู้เข้ารับการพัฒนาต้องรายงานผลการเข้ารับการพัฒนา ภายใน ๗ วัน นับแต่วันกลับจาก การอบรม / สัมมนา / ฝึกปฏิบัติเพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

๓. แต่ตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผล เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานทุกระยะ ๖ เดือน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา

๔. นำผลการติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการติดตามประเมินผลให้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดหลักสูตร วิธีการพัฒนาตามความเหมาะสมและความต้องการของบุคลากรในเทศบาล

๕. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน ก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๖. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์ การปฏิบัติงาน

๗. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๙. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๙. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๑๐. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

๑๑. ให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุดประทาย ประกอบด้วย

๑. นายกเทศมนตรีตำบลลูกุดประทาย	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลลูกุดประทาย	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการศึกษา	กรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๗. หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของของเทศบาลตำบลลูกุดประทาย กำหนดวิธีการติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลลูกุดประทายทราบ

ตัวชี้วัดและข้อเสนอแนะต้นแบบปี

๑. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากร พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ใน การเสริมสร้างธรรมาภิบาล

๒. ระดับความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการทำงานของเทศบาลฯ สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๕ หรือไม่น้อยกว่าเป้าหมายที่ผ่านมา

๓. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการที่ปรับเปลี่ยนเชิงรุกของเทศบาลเพิ่มสูงขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๕ หรือไม่น้อยกว่าเป้าหมายที่ผ่านมา

๔. ร้อยละของบุคลากรในเทศบาลที่เข้าใจและประยุกต์หลักคุณธรรมจริยธรรม ธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการปฏิบัติราชการ มากกว่าร้อยละ ๖๐ ของจำนวนประชากรที่สูงที่สุด

๕. ระดับความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานต่อความเป็นธรรมในการบริหารงานที่เพิ่มสูงขึ้นมากกว่า ร้อยละ ๖๐ หรือไม่น้อยกว่าเป้าหมายที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๒
การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลลูกุ่มดี ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติม และรวมรวมกฎหมายอื่นของเทศบาล ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบล มีอำนวยหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการดำเนินการตามการกิจตามหลัก SWOT เทศบาลตำบลลูกุ่มดี กำหนดวิธีการดำเนินการตามการกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์การกิจให้ตรงกับสภาพปัจจุบัน โดยสามารถกำหนดแปลงการกิจได้เป็น ๗ ด้าน ซึ่งการกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีการกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
๒. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
๓. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๔. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
๕. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
๖. การสาธารณูปการ

(๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๒. ป้องกันโภคและระจับโรคติดต่อ
๓. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
๔. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๕. การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๖. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๗. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

(๓) ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๒. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
๓. การผังเมือง
๔. จัดใหม่ที่ดิน
๕. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๖. การควบคุมอาคาร

(๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
๒. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
๓. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
๔. ให้มีตลาด
๕. การท่องเที่ยว
๖. กิจการเกี่ยวกับการพาณิช
๗. การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
๘. การพัฒนาระบบและกิจกรรมและการส่งเสริมการลงทุน

(๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ดังนี้

๑. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๓. การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

(๖) ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรมเจ้าตระหง่าน และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. บำรุงรักษาศิลปะ เจ้าตระหง่าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๓. การจัดการศึกษา
๔. การส่งเสริมการกีฬา เจ้าตระหง่าน และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
 ๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร
 ๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน
 ๔. การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 ๕. การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจเทศบาลตำบลสามารถแก้ไขเพิ่มเติมของเทศบาลตำบลลูกดุประทายได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการของเทศบาลตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล โดยมีรายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารของเทศบาลตำบลเป็นสำคัญ

๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรองท้องค์กรปกครองส่วนห้องถีนจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลลกุดประทาย วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลักและการกิจรองที่ต้องดำเนินการมีดังนี้

(๑) ภารกิจหลัก

๑. ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ด้านการให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. ด้านการรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยลิ่งปฎิกูล
๔. ด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ด้านการให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ด้านการให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๗. ด้านการส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
๘. ด้านการบำรุงศิลปะ จาริตรแพณิชย์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๙. หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

(๒) ภารกิจรอง

๑. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๒. ให้มีโรงไฟฟ้าสัตว์
๓. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
๔. ให้มีสุขภาพและมาปนสถาน
๕. บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๖. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
๗. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๘. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๙. เทศบาลนิชัย

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

เทศบาลตำบลลกุดประทาย ได้คำนึงถึงกรอบภารกิจหลักที่เทศบาลตำบลลกุดประทายกำหนดเป็นสำคัญ โดยเรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร อย่างน้อยด้านละ ๓ ประเด็น

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

- ๑) ทักษะการบริหารโครงการ
- ๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
- ๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้
- ๕) ทักษะในการบริหารงบประมาณ
- ๖) ทักษะในการปฏิบัติงานเฉพาะตำแหน่ง

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- ๑) ความรู้เรื่องระบบ กฏหมายเกี่ยวกับงานในหน้าที่
- ๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและกฏระเบียบพัสดุ
- ๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ
- ๕) ความรู้เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เช่น งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- ๖) ความรู้เกี่ยวกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล โครงสร้างของงานในหน่วยงาน
- ๗) ความรู้เกี่ยวกับงานตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาล

(๓) ความต้องการพัฒนา

- ๑) งานจัดทำแผนพัฒนาในระบบ e-plan
- ๒) งานจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบ e-lass
- ๓) งานธุรการ งานสารบรรณ
- ๔) งานด้านบุคลากร

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อการประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ของท้องถิ่นด้วยวิธีการ SWOT

(๑) จุดแข็ง (Strengths)

- ๑) ผู้บริหารที่มีจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะพัฒนาท้องถิ่นและให้ความสนใจกับการวางแผนเชิงรุก
- ๒) บุคลากรมีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานของเทศบาล ทำงานเป็นทีม
- ๓) บุคลากรมีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงภายใต้สภาพการทำงานอย่างเป็นพลวัตร
- ๔) บุคลากรมีความรักและผูกพันกับท้องถิ่น ซึ่งส่งผลให้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

(๒) จุดอ่อน (Weaknesses)

- ๑) ขาดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ที่จะพัฒนาให้องค์กรและท้องถิ่นมีความเริญก้าวหน้า
- ๒) โครงสร้างการทำงาน การมอบหมายงานและการกำหนดภาระงานของบุคลากรไม่ชัดเจนทำให้การปฏิบัติงานเกิดความสับสนและขาดประสิทธิภาพ
- ๓) ความไม่ชัดเจนของการกำหนดภาระงานมีผลต่อการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ทำให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรมีเหมาะสมและเป็นธรรม
- ๔) ระบบการปฏิบัติงานยังไม่สอดคล้องกับการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและหลักการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

- ๕) ขาดระบบการประเมินผลแบบมุ่งเน้นผลงานทำให้ไม่สามารถกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารในการพิจารณาผลงาน
- ๖) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- ๗) ขาดแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ทำงานเป็นทีม
- ๘) ขาดระบบการบริหารจัดการทรัพยากรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น
- ๙) การบริหารในเทศบาล ทำงานเป็นทีม ขาดการประสานงานและเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ

(๓) โอกาส จากการวิเคราะห์กฎหมายที่เกี่ยวข้อง แนวทางนโยบายของรัฐบาลแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และอำเภอ ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

๑) พระราชบัญญัตitechabat พ.ศ. ๒๕๖๒ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้ให้อำนาจและบทบาทเทศบาลในการพัฒนาท้องถิ่นครอบคลุมขยายตัว

๒) มีสินค้าทางการเกษตรที่สามารถสร้างรายได้และอาชีพแก่ประชาชน

๓) มีงานประเพณีที่มีชื่อเสียงและเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทศบาลตำบลลูกุดประทาย

๔) มีทรัพยากรธรรมชาติที่ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและพัฒนาให้ประชาชนเกิดรายได้

๕) การพัฒนาการบริหารไปสู่หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ทำให้เทศบาลตำบลลูกุดประทายต้องปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของประชาชนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อมุ่งสู่ประโยชน์สุขของประชาชน

๖) พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๖๐ เปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารของราชการทำให้เทศบาลตำบลลูกุดประทายต้องมีความพร้อมต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้แก่สาธารณะ

๗) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติกiev กับเรื่องสิทธิมนุษยชน จึงเป็นโอกาสให้เทศบาลตำบลลูกุดประทายต้องปฏิบัติงานเพื่อการคุ้มครองและปกป้องสิทธิมนุษยชนทุกด้าน

๘) รัฐบาลมีนโยบายและให้การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นให้เข้มแข็ง

๙) นโยบายการปฏิรูประบบราชการนำไปสู่ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบราชการเรื่องการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรมและค่านิยมของระบบราชการ

(๔) คุ้มครอง

๑) โครงสร้างพื้นฐานในด้านถนน ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ที่มือถือไม่สามารถใช้งานได้คุ้มค่าและเป็นประโยชน์อย่างเพียงพอ

๒) ขาดการวางแผนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพและการสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน ทำให้ประชาชนนอยพเคื่อนย้ายแรงงานออกจากพื้นที่

๓) เยาวชนผู้ด้อยโอกาสทางสังคมผู้สูงอายุและผู้พิการในท้องถิ่นยังมีคุณภาพชีวิตที่ไม่ได้มาตรฐาน

๔) การให้บริการด้านสุขภาพอนามัยยังไม่เพียงพอ

๕) ขาดการประยุกต์ใช้ห้องค์ความรู้ด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ธุรกิจและสุขภาพอนามัยที่จะช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

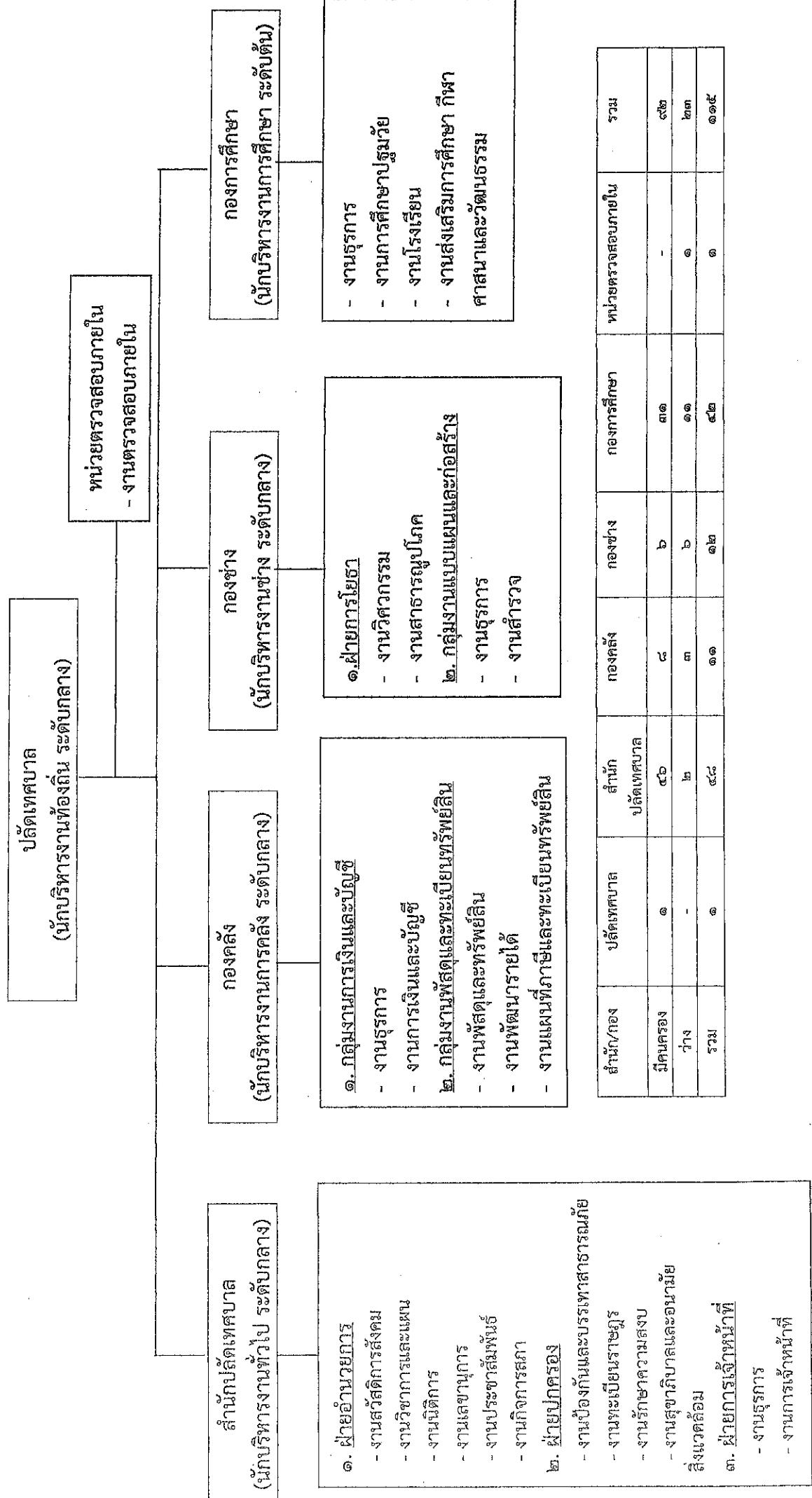
๖) กระแสวัฒนธรรมตะวันตกและความเป็นเมืองมีผลกระทบต่อวิถีชีวิตเชิงการอนุรักษ์วัฒนธรรมที่ดีงาม

๗) ประชาชนขาดการพัฒนาด้านการผลิต การตลาด การปรับรูปเกษตรและการท่องเที่ยว

๘) ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๙) ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

၁၃၁၂ မြန်မာနိုင်ငံတော်လွှာ အမျိုးအစား ပေါ်ပေါ် ရောက်လေ့ရှိခဲ့သည့် အကြောင်း ဖြစ်ပါသည်။



๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลกุดประทาย

ส่วนราชการ	กรอบ	กรอบอัตราคำแนะนำที่คาด				อัตรากำลังคน		หมายเหตุ	
	อัตรา	ว่างใช้ในช่วง				เพิ่ม - ลด			
	กำลัง	ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า							
	เดือน	๙๕๖๗	๙๕๖๘	๙๕๖๙	๙๕๗๐	๙๕๗๑	๙๕๗๒	๙๕๗๓	
ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
(บริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)									
สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)									
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
(อำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น)									
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
นิติกร (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)									
คนสวน	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
คุณงาน	๙	๙	๙	๙	๙	-	-	-	
แม่บ้าน	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๒. ฝ่ายปกครอง									
หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
(อำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น)									
นักจัดการงานทะเบียนและบัตร (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
เจ้าพนักงานสาธารณสุข (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)									
พนักงานดับเพลิง	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
พนักงานดับเพลิง	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
คุณงาน	๖	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๓. ฝ่ายการเจ้าหน้าที่									
หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่ (นักบริหารงานทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
(อำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น)									
นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	ว่างเมื่อ ๑ ก.ย.๖๖	
พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	รับโอน	
รวม	๔๙	๔๙	๔๙	๔๙	๔๙				

ส่วนราชการ	กรอบ	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด				อัตรากำลังคน		หมายเหตุ	
	อัตรา	ว่างใช้ในช่วง				เพิ่ม - ลด			
	กำลัง	ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า							
เต็ม	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗		
กองคลัง (๐๔)									
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
(อำนวยการท้องถิ่น ระดับกลาง)									
๑. ก่อ朋งานการเงินและบัญชี									
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๒	๑	๑	๑	-๑	-	-	ยุบเลิก ๑ อัตรา	
								ว่างเมื่อ ๒ ก.ค.๖๕	
								ขอใช้บัญชี กศด. ๑ อัตรา	
								ว่างเมื่อ ๓ ก.ค.๖๖	
								รับโอน ๑ อัตรา	
ลูกจ้างประจำ									
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	-	-	-	-๑	ว่างให้บุบ	
								เบี้ยนความราชการ	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคณวัฒน์)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑. ก่อ朋งานพัสดุและทะเบียนทรัพย์สิน									
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเมื่อ ๓ ก.ค.๖๖	
								รับโอน	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคณวัฒน์)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
รวม	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	๑๐	๒	๑		

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า	อัตรากำลังคน เพิ่ม - ลด			หมายเหตุ	
			เดิม	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
				๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองช่าง (๐๕)							
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง) (อำนวยการท้องถิน ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	
๑. ฝ่ายการโยธา							
หัวหน้าฝ่ายการโยธา (นักบริหารงานช่าง) (อำนวยการท้องถิน ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	ว่างเมื่อ ๒ ต.ค.๖๓
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	กำหนดเพิ่ม
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	ว่างเมื่อ ๑ ต.ค.๖๓ รับโอน
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคณวุฒิ)							
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๑	๑	๑	๑	-	-	ว่างเดิม
๒. กลุ่มงานแบบแผนและก่อสร้าง							
นักจัดการงานช่าง (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	
นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคณวุฒิ)							
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป							
พนักงานขับเครื่องจักรขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	ว่างเดิม
รวม	๑๐	๑๒	๑๒	๑๒	๒		

ส่วนราชการ	กรอบ	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า		อัตรากำลังคนเพิ่ม - ลด		หมายเหตุ
	อัตรา	ประจำเดือน		เพิ่ม	ลด	
	กำลัง	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘
กองการศึกษา (๐๘)						
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-
(อำนวยการห้องถิน ระดับต้น)						ว่างเมื่อ ๑ มี.ค.๖๕
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)						
ผู้ช่วยนักสัมนาการ	๑	๑	๑	๑	-	-
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองแขม						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๑	๑	๑	๑	-	-
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)						
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสุขสมบูรณ์						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๑	๑	๑	๑	-	-
พนักงานจ้างทั่วไป						
ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแสนสุข						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๒	๒	๒	๒	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกดปะทาย						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๒	๒	๒	๒	-	-
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)						
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำนาแขง						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๒	๒	๒	๒	-	-
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนบก						
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-
ครู	๑	๑	๑	๑	-	-

ส่วนราชการ	กรอบ	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะใช้ในช่วง			อัตรากำลังคนเพิ่ม - ลด			หมายเหตุ
	อัตรา	ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า						
	กำลัง	เดือน	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านอดมสข								
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	สรรหาเมื่อได้รับแจ้งจาก สส.
ครร.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาท่ง								
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	สรรหาเมื่อได้รับแจ้งจาก สส.
ครร.	๒	๒	๒	๒	-	-	-	งบอุดหนุน
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองคุ้ง								
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	สรรหาเมื่อได้รับแจ้งจาก สส.
ครร.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนขาม								
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	สรรหาเมื่อได้รับแจ้งจาก สส.
ครร.	๒	๒	๒	๒	-	-	-	งบอุดหนุน
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	งบอุดหนุน
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งบอุดหนุน
รวม	๓๒	๔๑	๔๒	๔๒	๑๐	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะใช้ในช่วง			อัตรากำลังคนเพิ่ม - ลด			หมายเหตุ
	อัตรา	ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า						
	กำลัง	เดือน	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	งานเมื่อ ๑ ต.ค.๖๓ รับโอน
รวม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวมทั้งหมด	๑๐๓	๑๑๓	๑๑๓	๑๑๓	๑๑๓	๑๑๓	๑๑๓	

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	-	-	๖	๑๒	๖	-	๒๔
ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	๓	๑๒	-	๑๕
ลูกจ้างประจำ	-	-	๑	-	-	-	๑
พนักงานจ้าง	๗	๑๗	๑๗	๑๗	-	-	๕๑
รวม	๗	๑๗	๑๙	๓๒	๑๒	-	๙๙
คิดเป็นร้อยละ	๗.๖	๑๘.๘%	๑๙.๕%	๓๔.๔%	๑๒.๕%	-	๑๐๐.๐%

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นของเทศบาล

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	(๑) นักบริหารงานทั่วไป (๒) นักบริหารงานการคลัง (๓) นักบริหารงานช่าง (๔) นักบริหารงานการศึกษา	(๑) นักจัดการงานทั่วไป (๒) นักทรัพยากรบุคคล (๓) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๔) นิติกร (๕) นักจัดการงานทะเบียนและบัตร (๖) นักวิชาการสาธารณสุข (๗) นักพัฒนาชุมชน (๘) นักวิชาการพัสดุ (๙) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (๑๐) นักวิชาการศึกษา	(๑) เจ้าพนักงานธุรการ (๒) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๓) เจ้าพนักงานพัสดุ (๔) เจ้าพนักงานสาธารณสุข (๕) เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ (๖) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๗) นายช่างโยธา (๘) นายช่างไฟฟ้า (๙) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)									คน	อายุเฉลี่ย
	<= ๔๙	๕๐ - ๕๙	๖๐ - ๗๙	๘๐ - ๙๙	๑๐๐ - ๑๑๙	๑๒๐ - ๑๓๙	๑๔๐ - ๑๕๙	๑๖๐ - ๑๗๙	>= ๑๘๐		
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	๑	๑.๐๐
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	-	๑	๒	๑	๑	-	๔	๔๔.๒
วิชาการ	-	๑	๒	-	๒	๔	-	-	-	๑๐	๔๐.๔
ทั่วไป	-	-	๒	๒	๒	๒	-	-	-	๘	๔๐.๒๔
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	๑	๗	๓	๓	๑	๑๕	๔๕.๗๗	
ลูกจ้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑.๐๐
พนักงานจ้าง	๓	๖	๙	๑๐	๙	๗	๖	๒	๔	๔๗.๙๔	๓๔.๙๔
รวม	๓	๗	๑๓	๑๓	๒๑	๑๙	๑๙	๑๑	๔	๙๙	๔๑.๑๐
คิดเป็นร้อยละ	๓.๙๖	๗.๖	๑๔.๑๓	๑๔.๑๓	๒๒.๔๙	๒๐.๖๕	๑๑.๙๕	๕.๔๓	๔.๔๓	๑๐๐	

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๔๕๖๗	๔๕๖๘	๔๕๖๙	
๑	พนักงานครูเทศบาล	-	-	๑	๑
๒	นักบริหารงานการคลัง (ผอ.กองคลัง)	-	๑	-	๑
๓	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ลูกจ้างประจำ)	-	-	๑	๑
รวม		-	๑	๒	๓

ส่วนที่ ๓
หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุดประทาย ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งการบริหาร และคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

เทศบาลตำบลลูกุดประทายได้กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ บุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลลูกุดประทาย ประกอบด้วย

- ๑.๑ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น คณบุรีหาร
- ๑.๒ การพัฒนาสามาชิกท้องถิ่น สภาเทศบาล
- ๑.๓ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๑.๔ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานจ้าง
- ๑.๕ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ใน การส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ บุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลลูกุดประทายทุกคนที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการบริหารกิจกรรมบ้านเมืองที่ดี

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

หลักสูตรในการพัฒนา วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาและการติดตามและประเมินผล หลักสูตรในการพัฒนา สำหรับพนักงานเทศบาลแต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยใน หลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ
- (๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๓.๑ หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

๓.๒ หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

๓.๓ หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๓.๔ หลักสูตรด้านการบริหาร

๓.๕ หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง

๓.๖ การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาตรี

๓.๗ การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาโท

๓.๘ การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม

๓.๙ พัฒนาระบบ IT ให้มีประสิทธิภาพ

๓.๑๐ จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร

๔.๑ เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่

๔.๒ มนุษย์สัมพันธ์ในองค์กร

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๕.๑ การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ

๕.๒ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ ๑. หลักสูตรต่างๆ ให้รวมถึงหลักสูตรที่ส่วนราชการหรือหน่วยงานต่างๆ จัดขึ้นและมีเนื้อหาสอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวข้างต้น

๒. หลักสูตรในแต่ละด้านสามารถจัดรวมไว้ในโครงการพัฒนาพนักงานเทศบาลโครงการเดียวกันได้
ประเด็นที่ต้องพัฒนา

๑. ควรให้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานพร้อมเน้นกระบวนการสารสนเทศมาใช้งาน

๒. ควรมีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสร้างข้าราชการให้เป็นมืออาชีพ

๓. บริหารจัดการฐานข้อมูลให้เชื่อมโยงทุกส่วนราชการ

๔. พัฒนาระบบบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน

๕. พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการ

๖. วางแผนบริหารอัตรากำลังและปรับอัตรากำลังให้เหมาะสม

๗. พัฒนาการกระจายอำนาจ

๘. พัฒนาระบบทอบเทาและแรงจูงใจ

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย

วิธีการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง และบุคลากร ของเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย กำหนด
วิธีการพัฒนา ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้วิธีดังนี้

(๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

(๒) การฝึกอบรม เน้นการเรียนรู้จากผู้เรียนหลากหลายกลุ่มงาน ตำแหน่งงานโดยมีสำนักปลัด (งานบริหารงานบุคคล) ทำหน้าที่ ดำเนินการจัดอบรม การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ ให้เหมาะสมกับการทำงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรมีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

(๓) การศึกษาหรือดูงาน เพื่อพัฒนาความรู้ ปรับปรุงกระบวนการ การคิด ปรับเปลี่ยนแนวคิดและทัศนคติในการทำงาน

(๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

เน้นการพูดคุยระดมความคิดเห็นของทีมงานให้เกิดการแลกเปลี่ยนมุมมองที่หลากหลาย ผู้นำการประชุม/สัมมนาจึงมีบทบาทสำคัญมากในการกระตุ้นจูงใจให้ผู้เข้าร่วมประชุม/สัมมนาน่าสนใจความคิดเห็นร่วมกัน

เพื่อให้เกิดความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆจากผู้อื่นทั้งภายในและภายนอกองค์การเป็นการเรียนรู้จากการรับฟัง แนวคิดหรือผลงานใหม่ๆรวมถึงการหารือหรือระดม ความคิดเห็นกันในหัวข้อใดหัวข้อหนึ่ง

(๕) การสอนงาน การให้คำแนะนำปรึกษาหรือวิธีการอื่น การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้คำปรึกษาแนะนำจากหัวหน้างานและเพื่อนร่วมงานเพื่อให้บุคลากรสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นได้

(๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) เน้นการฝึกฝนฝึกปฏิบัติตัวอยู่คนเดียว/ช่องทาง การเรียนรู้ต่าง ๆ เช่น อ่านหนังสือ หรือศึกษาระบบงานจาก Work Instruction หรือ ค้นคว้าข้อมูล ผ่าน Internet หรือเรียนรู้จาก e-Learning หรือ สอบถามผู้รู้ เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยไม่ จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงาน เท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่าง ๆ ที่ต้องการได้ วิธีนี้ หมายถึงบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และ พัฒนาตนเองอยู่เสมอ (Self Development) โดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

(๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่อเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐ แนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุตประทาย

เทศบาลตำบลลูกุตประทาย จึงได้จัดทำโครงการครอบคลุมตามหลักสูตรความรู้ที่น่าสนใจ การปฏิบัติราชการ หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง หลักสูตรด้านการบริหาร หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ตามโครงการต่างๆ ดังนี้

ရုပ်ပြန်လေဆိပ်မှုအတွက် အမြတ်အမြတ် ပေါ်ပေါ်လေသာ ပေးပို့မှုများ ဖြစ်ပေါ်ခဲ့ပါသည်။

स्वरूपानुभव = ज्ञानानुभव विद्याप्रतीक्षा विद्या

รายการพัฒนา/โครงการ	วัสดุประสมฯ	เป้าหมาย		งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลลัพธ์ตามที่ตั้งเป้าหมาย	ประเมินผลฯ	ประเมินผลฯ	ประเมินผลฯ
		ระยะต้น	จัดทำ						
๓. การปูรื้อถนน	โครงการปูรื้อถนนทุ่นดินที่ทางเข้าบ้านในหมู่บ้าน	เพื่อยกระดับมาตรฐานความเรียบเรียงของถนน ความเข้าใจถูกต้องกับเทศบาลฯ และบางพานาทั่วไป	หากจะสร้าง ถนนใหม่	หากก่อสร้าง ชุมชนที่ขาดการนำเสนอ พื้นที่สาธารณะที่มีส่วนได้ ประโยชน์สูงที่สุด โดยการปรับปรุง แมตต์ดินด้วย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	เป็นปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ประเมินผลฯ
๔. การซักอบรีด	โครงการซักอบรีดภายในศูนย์ฯ สำหรับ ชาวบ้านและค้าขายที่ไม่สามารถเดินทาง ไปซักอบรีดที่อื่น	เพื่อพัฒนาความรู้และวิธีดัย ที่คนบ้าน外ห้ามการท่องเที่ยวของบ้านเรือน	ทุป-ศรีสาคร ผู้ช่วยครุภัณฑ์	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	เป็นปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ประเมินผลฯ
๕. การซักอบรีด	โครงการซักอบรีดภายในศูนย์ฯ สำหรับ ชาวบ้านและค้าขายที่ไม่สามารถเดินทาง ไปซักอบรีดที่อื่น	เพื่อยกระดับมาตรฐานความเรียบเรียง ของผู้คนในหมู่บ้านที่ขาดออกบ้าน บุตรสาวที่อยู่ในบ้าน	ปชช./ชรา. ผู้ปฏิบัติหน้าที่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	เป็นปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ปีงบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลที่ต้องการให้ติดต่อ ผู้ที่สนใจมาขอรับบริการ	ประเมินผลฯ
๖. การซักอบรีด	โครงการซักอบรีดภายในศูนย์ฯ สำหรับ ชาวบ้านและค้าขายที่ไม่สามารถเดินทาง ไปซักอบรีดที่อื่น	เพื่อยกระดับมาตรฐานความเรียบเรียง ของผู้คนในหมู่บ้านที่ขาดออกบ้าน บุตรสาวที่อยู่ในบ้าน	หากจะสร้าง ถนนใหม่	๗๕,๐๐๐	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาร์ทดี ชีวารักษ การพัฒนา สุกัญญาพันธ์ ผู้นำท้องที่	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาร์ทดีสราฯ ผู้นำท้องที่ พันกราน สุกัญญาพันธ์ ครามชื่อสืบทายศรีจิตในงานปีบัวสงกรานต์	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาร์ทดีสราฯ ผู้นำท้องที่ พันกราน สุกัญญาพันธ์ ครามชื่อสืบทายศรีจิตในงานปีบัวสงกรานต์	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาร์ทดีสราฯ ผู้นำท้องที่ พันกราน สุกัญญาพันธ์ ครามชื่อสืบทายศรีจิตในงานปีบัวสงกรานต์	ประเมินผลฯ
๗. การซักอบรีด	โครงการซักอบรีดภายในศูนย์ฯ สำหรับ ชาวบ้านและค้าขายที่ไม่สามารถเดินทาง ไปซักอบรีดที่อื่น	เพื่อยกระดับมาตรฐานความเรียบเรียง ของผู้คนในหมู่บ้านที่ขาดออกบ้าน บุตรสาวที่อยู่ในบ้าน	หากจะสร้าง ถนนใหม่	๑๐๐,๐๐๐	ผู้รับผิดชอบ ชุมชนทุกคน	ผู้รับผิดชอบ ชุมชนทุกคน	ผู้รับผิดชอบ ชุมชนทุกคน	ผู้รับผิดชอบ ชุมชนทุกคน	ประเมินผลฯ

ရုပ်ပန်သတေသနများမှာ အမြတ်ဆင့် အမြတ်ဆင့် ဖြစ်ပါသည်။

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ପରିଚୟ

ေဒရန္တပါနအပေါ်များတွင် အမြန် အသုတေသန ဖြစ်ပေါ်လိုက် မြန်မာပြည် / ဒေသအတွက်

ମୁଦ୍ରଣକାରୀଙ୍କ ପରିଚୟ ଏହାରେ ଉପରେ ଲାଗିଥାଏଇଛି ।

ପ୍ରଦେଶ - ପ୍ରଦେଶ ପ୍ରାଚୀନତାକୁ ପିଲାପିଲାକୁ

សាស្ត្រពិភ័យបន្ទូរបានក្នុងបណ្តុះបណ្តាល និងបានក្នុងបណ្តុះបណ្តាល / សាស្ត្រពិភ័យ

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง



ประกาศเทศบาลตำบลลูกดุประทาย
เรื่อง ประมาณคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี ได้ประกาศเรื่อง มาตรฐานที่ไว้เป็นเกียวกับ จริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๘ เพื่อให้ สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เทศบาลตำบลลูกดุประทาย จึงประกาศประมาณคุณธรรมจริยธรรมของ พนักงานเทศบาลลูกจ้างและพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความ ประพฤติ ให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษา ประโยชน์ส่วนรวมและประเทศไทย อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้อง ยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
 ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
 ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยให้ก้าวไปร่วมกัน ตลอดจนส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
 ๔. การยึดคิดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
 ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัดเจน และไม่เลือกปฏิบัติ
 ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบือนข้อเท็จจริง
 ๗. การมุ่งผลลัพธ์ของการรักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
 ๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
 ๙. การยึดมั่นในหลักธรรยากรีพขององค์กร
- ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการวินัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิทยา สำราญ)

นายกเทศมนตรีตำบลลูกดุประทาย

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

ລ/ດ	ຊື່ - ສັນກສ	ຕໍ່ມະນຸ້ງ	ວິຊາ	ຮະບອບລາຍການທຳອົງ			ການສ່າງເຄີຍຂອງລາຍການຂອງສູງຄວາມການ	ແຜນງານເຫັນວ່າເວັບໄຊໄດ້ອົບຮົມ	ສາມາດຄົດສອນຍານ	ພຸມຍາພັກ
				ຕໍ່ຮຽນທີ່ໄຟ່	ຄືມວິຊາກວສົກສາ	(ປີ/ເຕີມ)				
๑	ນາຍຖົດໃຈ ດັວດນິ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ອັນ	ກາງຈານ	ຮັບປະຕູກສັນກາຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ៥ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພາບວິທະການທີ່ອັນ	ຮັບຕົບສູງ	-	-
		ປັດຕະພາບ		(ການມື້ອະນຸຍາກປັບປຸງຈົດຈາກ)						
๒	ນາງວິໄສຣາ ວະຊວງນິ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ຫົວໜ້າ	ນິຫຼາສົດຮັບພື້ນທີ່	៥	ປີ ៣ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	+១	-	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๓	ຕີບແກມນົມຕົລ ຕໍ່ມາກົງກວ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ຫົວໜ້າ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	៥	ປີ ៥ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	+១	-	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๔	ນາຍປະເທດວິຈິຫານສົງລົງ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ຫົວໜ້າ	ຮັບປະຕູກສັນກາຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	+១	-	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๕	ນາຍສາວສອນນຸມຍ ໂພິສັກ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ບັນຫຼືບັນຫຼືດ (ການປັບປຸງ)	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๖	ວ່າທ່ານອົງຕົວກົງວັນດັບໂຕ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ຮັບປະຕູກສັນກາຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ៣ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๗	ນາຍສົງລົງພົມໄລ້ ຫຼູຍາລົກ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ຮັບປະຕູກສັນກາຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ៣ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๘	ນາຍຈຸດທີ່ກົມ ຖຸກົດຍຸນ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๙	ນາຍຄົນຈົກຕົກ ຈະວັນຕີ	ນິກົມ	ຫົວໜ້າ	ນິຫຼາສົດຮັບພື້ນທີ່	៥	ປີ ៣ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๐	ນາຍອຸ່ນສົງລົງ ປົມຕົກ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ການພັບປຸງແນ່ງພາບໜີ້ຫຼັກ	-	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๑	ນາງສາວສົງລົງ ປະຈຸບັນ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ຮັບປະຕູກສັນກາຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๒	ນາງສາວສົງລົງ ປະຈຸບັນ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ການພັບປຸງແນ່ງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๓	ນາງພົມຄົມຕົກ ຈະວັນຕີ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ການພັບປຸງແນ່ງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	-	-	+១
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๔	ຈະຍາກຈຸດ ຈະມະຕິ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ການພັບປຸງແນ່ງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ២ ເຕືອນ	ຮັບສູດຮັບພື້ນທີ່	+១	-	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๕	ນາຍພົມຄົມຕົກ ນາສອນຕົກ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ສືບປະດັບຕົກສົງພາບໜີ້ຫຼັກ	៥	ປີ ៣ ເຕືອນ	ບັນຫຼືບັນຫຼືດ	-	+១	-
		ຫຼັກພູມທີ່ກໍານົດຍົກກາ		(ຢ້າງຍາກວ່າອື່ນຮັບທຶນ)						
๑๖	ນາຍສາວສົງລົງ ປະຈຸບັນ	ນິກົມທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	ປົກ.	ເຫັນວິທີ່ກາງຈານທີ່ວັນ	-	-	ບັນຫຼືບັນຫຼືດ	-	-	+១

ລ/ດ	ຊື່	ຕຳແໜ່ງ	ຕຳແໜ່ງ	ຮັບດັບ	ຄຸນຫຼິກສີເພົາ	ຮັບຍອດລວມກາງຕໍ່າງ	ຕຳຫັດມາປະເມັນ	ການນຳໄດ້ຂອນສູນການທັງສອງຕະຫຼາດ	ແນ້ນກາງເຫັນບັນດີກົດລາຍານ
					(ປີ/ເດືອນ)				ພາຍຫຼຸດ
1	ກອງຂຽນ (0)								
2	ນາຍພິທິກັນ ກວມທີ່ເມີນ	ນັ້ນບັນຫຼາງຈາກກາງຕໍ່າງ	ກາງ	ຮັບຢະພາບສາດາສະຫຼຸບຜົນສົດ	၂၀၅ ປີ ၀၀ ເດືອນ	ຮັບຢູ່ຕົວນັບວິຈາງປາກເຕັກ	-	-	
3	ນາງສອງວິພາດ ວິໄລກຣົມ	ນັ້ນບັນຫຼາງການຄະຫຼຸດ	ບົກ.	ນັ້ນບັນຫຼຸດ (ກາງປັບປຸງ)	၃၀ ປີ ၄ ເດືອນ	ຮັບຄູ່ຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງ	-	-	
4	ນາງສອງນູ່ມາເຫຼົາ ສຸກຄະວົງ	ເລັກພັນງານຈຸລົງປົກປ່ຽນໄດ້	ປົກ/ງ.	ປົກ. (ກາງປັບປຸງ)	၁ ປີ ၂ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງ	-	-	+
5	ນາຍອົງຫະຫຼວດ ຕ້າມທັກ	ນັ້ນບັນຫຼາງການຫ່າງ	ກາງ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၂၁၁ ປີ ၂ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາຮອນນັ່ງໆ	-	-	+
6	ນາຍກົດຈາ ກົດຫຼາດ	ນັ້ນບັນຫຼາງການຄອງຫ່າງ	ບົກ.	(ເຫດຜົນປົກສາດາການມອຍດັກ)	၄ ປີ ၂ ເດືອນ	(ຢັ້ງຍາກຫຼືອັນປົກຕົວຫຼັງ)	-	-	
7	ນາຍຝົດຕີ ຈົ່ງທຶນປົກ	ເລັກພັນງານຫຼັກການ	ໜ.	ປາສ.	ປົກ. (ໄຫ້ພັກກັນ)	ຫົວໜ້າຕົວນັບພັກນຸ້ງກຽກກາວ	၂	ຫົວໜ້າຕົວນັບພັກນຸ້ງກຽກກາວ	+
8	ນາງພົງວິໄລ໌ ພົມສົງ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ບົກ.	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၇၀ ປີ ၄ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
9	ນາງຫຼັກທ່າວອນ ວິໄລກຣົມ	ເລັກພັນງານຫຼັກການ	ປົກ.	ປາສ.	ປົກ. (ຄອນພົມຫຼັງວົງ)	ຫົວໜ້າຕົວນັບພັກນຸ້ງກຽກກາວ	-	-	+
10	ລູ້ຄະຫຼາດພົມຫຼັງວົງ	ລູ້ຄະຫຼາດພົມຫຼັງວົງ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၇၅ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
11	ນາງການການ ແລ້ວໂມງກົງ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၈၀ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
12	ນາງສາງນິ້ນຫຼາ ພວະເຈົ້າ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၈၅ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
13	ນາງການການ ແລ້ວໂມງກົງ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၉၀ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
14	ນາງການການ ແລ້ວໂມງກົງ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၁၉၅ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
15	ນາງການການ ແລ້ວໂມງກົງ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၂၀၀ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
16	ນາງສາງນິ້ນຫຼາ ພວະເຈົ້າ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၂၀၅ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
17	ນາງສາງນິ້ນຫຼາ ພວະເຈົ້າ	ນັ້ນບັນຫຼາງການສົດ	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၂၀၁ ປີ ၇ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
18	ນາງປົງກ ສາຍແວວ	-	ປົກ	ປົກສາດາຕົກປັບຜົນ	၂၀၂ ປີ ၀ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
19	ລູ້ຄະຫຼາດພົມຫຼັງວົງ	ລູ້ຄະຫຼາດພົມຫຼັງວົງ	ປົກ	ລູ້ຄະຫຼາດພົມຫຼັງວົງ	၂၀၃ ປີ ၀ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
20	ນາງສຳໄໝ ພຣະ	-	ປົກ	ສັກຍາການຕົກປັບຜົນ	၂၀၄ ປີ ၀ ເດືອນ	ຫົວໜ້າຕົວນັບວິຈາກຕໍ່າງໆ	-	-	
21	ນາງຄອບນາ ດອງຈອງ	ປົກ	ປົກ	ປົກ	ຫົວໜ້າຕົວນັບພັກນຸ້ງກຽກກາວ	-	-		

ລາຍ	ຊື່ - ຕະນາຄີ	ທຳມະນາດ	ວັດທີ	ຄົນຫຼັກສິດຕິພາບ	ຮະບອບວິຄາຣທຳອົງ	ດຳນົດທຳມະນາດ	(ປີເຈົ້າ)	ແຜນການຂໍ້ຮັງການຝຶກຂອງຮມ		ທຳມະນຸລັກສິດຕິພາບຍຸດ	ໜໍາຍພາບຫຼຸດ
								ການໄດ້ເອົາໂທປະເມີນທຳມະນາດ	ການໄດ້ເອົາໂທປະເມີນທຳມະນາດ		
ຕາມ	ນາງຕ່າງຈະຮຽກ ບູນທຸກ	ທີ່	-	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໭	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງຕ່າງປັນ ມາຕາ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	-
								ຕົມກົງໝາຍໃຫ້ເປົາການ ປະ ປະຈຸບັນ ໄ້ ໄ້			
ຕາມ	ນາງສົງກາຕີ ເຈີມພາບ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງປະບວງ ທີ່ຕັດ ທ່າງປະກັດ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງຕ່າງຂັ້ນນາງ ເຢືດອົງ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງປະບວງ ສິສັງ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງສາກົນປະງ ບຸດທະຄານ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໦	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງຕ່າງຈະກິກັນ ໂ່າຍຕະຫຼາດ	ທີ່	ໆງ.	ຕົກສາທະລົງທຳມະນາດ	ຕົມ	ປີ ໭	ເຕືອນ	ຫົກສ່າງການໃຫ້ເປົາການນັ້ນຢ່າງໝັ້ນພາກສິດຕິພາບ	-	-	+ ୧
ຕາມ	ນາງວິໄລກົມ ດິມພະຍານ	ທີ່	-								

ຮ.ຂ.ຈ.

ส่วนที่ ๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“บุคลากรเทศบาลตำบลลกุดประทาย มีศักยภาพ มีวินัย เต็มใจให้บริการ ทำงานร่วมกันเป็นทีม ”

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๑. พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกรายดับให้เป็นมืออาชีพ

๒. ส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการ ภายใต้หลักการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างทีมงานและเครือข่าย โดยเน้นการมีสัมพันธภาพที่ดี

๓. เสริมสร้างความมีวินัย ความมีคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การให้บริการแก่ประชาชนให้ได้รับความพึงพอใจในทุกระดับ รวมถึงเพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบของข้าราชการ พนักงานเทศบาลทุกคน

๔.๓ ค่านิยม

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลลกุดประทาย สอดคล้องกับพระราชบัญญัติฯ หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งได้กำหนดขอบเขต แบบแผน วิธีปฏิบัติราชการ ตามหลักการบริหารภาครัฐแน่นให้ม่ เทศบาลตำบลลกุดประทายได้ตระหนักรู้ว่า ภาระหน้าที่ การมีส่วนร่วม ในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และเพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้าง กลไกให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง จึงกำหนดค่านิยมหลักและวัฒนธรรมองค์กรของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ดังนี้

๑. มีความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่

๒. มีคุณธรรมจริยธรรม ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

๓. ให้บริการด้วยความเต็มใจและเป็นธรรม

๔. เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ

๕. ประชาชนได้รับความสะดวกและมีความพึงพอใจในบริการ

๖. รู้รักสามัคคี ทำงานร่วมกันเป็นทีม

๗. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

“ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม เต็มใจให้บริการ รู้รักสามัคคี”

๔.๔ เป้าประสงค์

๑. บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจ ขององค์กรและของรัฐ

๒. เทศบาลตำบลลกุดประทายมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ ให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล

๓. บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

๔. บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

๕. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๖. บุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทายมีขีดความสามารถและสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างสูงสุด

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เทศบาลตำบลกุดประทายได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลกุดประทาย เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ท่าเรือกาลังรัชท์ ๒ การพัฒนาศูนย์กลางการท่องเที่ยวท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

กิจกรรมนี้เป็นการสนับสนุนให้เด็กๆ ได้ลองใช้ความสามารถทางด้านภาษาและคิดวิเคราะห์อย่างอิสระ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน ดำเนินการ
			คะแนน (คณ)	คะแนน (คณ)	คะแนน (คณ)	เบิกจ่าย ^๑ (บาท)	เบิกจ่าย ^๒ (บาท)	เบิกจ่าย ^๓ (บาท)		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบศูนย์การค้นคว้าและพัฒนา บริการงานบุคคลโดยแบ่งเป็นส่วนราชการ ท้องถิ่น	(๑) โครงการฝึกอบรมเพื่อปฏิภัติการ บริการงานบุคคลของบุคลากรของส่วน ราชการ (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการ ประเมินมาตรฐานของบุคลากรของส่วน ราชการ (ร้อยละ ๘๐)	๓	๓	๓	๒๕๖๗	๒๕๖๙	๒๕๖๙	บุคลากร	สถานีการศึกษา ให้บริการวิชาการ
(๒) โครงการวิเคราะห์และประเมินผลการ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการ ประเมินมาตรฐานของบุคลากรของส่วน ราชการ (ร้อยละ ๘๐)	๓๐๐	๓๐๐	๓๐๐	-	-	-	-	การฝึกอบรม	สถานีการศึกษา ให้บริการวิชาการ
(๓) สร้างระบบการจัดการความรู้ของ องค์กรครอบคลุมส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของส่วนราชการที่สามารถร่วมรู้ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและ คู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๑๐	๑๐	๑๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	การฝึกอบรม การฝึกปฏิบัติ การฝึกอบรม	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
รวม			๑๓๙	๑๓๙	๑๓๙	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐		

କୁଣ୍ଡଳାରେ ପ୍ରତିବନ୍ଦିତ ହେଲା ଏବଂ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

-२४-

ສຽງຢາຮຕາສັນຕິກາພື້ນບານຄຸລາກ ຕີ່ຈະອອກກົດປະກອບອົງກົນ
ປະຈຳປັບປະມາຍ ພ.ຕ.ແຂວງລາ - ແຂວງ

ส่วนที่ ๕
การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านครอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปีครองส่วนห้องถิน มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กร และทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดความล้อคงกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดวิธีการติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ทราบ

ให้นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- | | |
|--|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) ปลัดองค์กรปีครองส่วนห้องถิน | เป็นกรรมการ |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ | เป็นกรรมการ |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ได้รับมอบหมายไม่น้อยกว่า ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ - สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถินเป็นผู้ออกคำสั่ง

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา)

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถินต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๔. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

๔.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาล สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสม ตามระเบียบ กฎหมายหรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จังหวัดอุบลราชธานี ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่างๆประกอบกับการกิจกรรมกิจกรรมกิจกรรม และการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การ พัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจ忙งประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสม กับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย
เรื่อง ประมวลคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี ได้ประกาศเรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ จริยธรรมของพนักเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๘ เพื่อให้ สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย จึงประกาศประมวลคุณธรรมจริยธรรมของ พนักงานเทศบาลลูกจ้างและพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความ ประพฤติ ให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษา ประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้อง ยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
 ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
 ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับ ซ้อน
 ๔. การยืนยันด้วยคำสั่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
 ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มืออาชีพ และไม่เลือกปฏิบัติ
 ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดบังข้อเท็จจริง
 ๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพไปร่วมสี และตรวจสอบได้
 ๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
 ๙. การยึดมั่นในหลักธรรยาศิพขององค์กร
- ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิทยา สำราญ)
นายกเทศมนตรีตำบลลูกดประเทศไทย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย (สำนักปลัด)

ที่ อ.บ.๕๔๐๑/พิเศษ

วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลูกดประเทศไทย

ต้นเรื่อง

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕ กำหนด ขั้นตอนการพัฒนาบุคลากรผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาสรุปความ ดังนี้

๑. การเตรียมการและการวางแผน ให้กระทำดังนี้

๑.๑ การทำความจำเป็นในการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาแต่ละคน หมายถึง การศึกษาวิเคราะห์ ดูว่าผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนสมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

๑.๒ ประเภทของความจำเป็น ได้แก่ ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะ เอกพักษ์ของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๒. การดำเนินการพัฒนา ให้กระทำดังนี้

๒.๑ การเลือกวิธีพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้บังคับบัญชาได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจากการหากความจำเป็นในการพัฒนาแล้ว ผู้บังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านี้มา พิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมาย และเรื่องที่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ การคัดเลือกกลุ่ม บุคคลที่สมควรจะได้รับการพัฒนา และเลือกประเด็นที่จะให้มีการพัฒนาโดยสามารถเลือกแนวทางหรือวิธีการพัฒนา ได้หลายรูปแบบตามความเหมาะสม เช่น การให้ความรู้ การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม การทำงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการและการสัมมนา เป็นต้น

๒.๒ วิธีการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา โดยเลือก แนวทางการพัฒนาได้หลายอย่างโดยอาจจัดทำเป็นโครงการเพื่อดำเนินการเองหรือเข้าร่วมสมทบกับหน่วยราชการ อื่น หรือว่าจ้างองค์กรอภิชานที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินการ

๓. การติดตามและประเมินผล ให้ผู้บังคับบัญชาหมั่นติดตามการพัฒนาอย่างใกล้ชิด และให้มีการ ประเมินผลการพัฒนา เมื่อผ่านการประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

ข้อเท็จจริง

การเตรียมการและการวางแผนการพัฒนาบุคลากรจะต้องทำความจำเป็นในการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับ บัญชาแต่ละคน เพื่อศึกษาวิเคราะห์ดูว่าผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนสมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะ ปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ การสำรวจข้อมูลความต้องการ ด้านการพัฒนาของบุคลากร จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการท่องค์กรจะได้รับทราบข้อมูลและความเห็นเกี่ยวกับความ ต้องการพัฒนาในด้านต่างๆของบุคลากรแต่ละประเภท เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายด้านการ บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารท้องถิ่น ตลอดจนนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาลและที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๕ กำหนดขั้นตอนการพัฒนาบุคลากรผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา

ข้อ ๒๘ ขั้นตอนการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา แบ่งได้ดังนี้

(๑) การเตรียมการและการวางแผน ให้กระทำดังนี้

(ก) การหาความจำเป็นในการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาแต่ละคน หมายถึงการศึกษาวิเคราะห์ดูว่า ผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนสมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดได้

(ข) ประเภทของความจำเป็น ได้แก่ ด้านความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะ เอกพักษ์ของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัวและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๒) การดำเนินการพัฒนา ให้กระทำดังนี้

(ก) การเลือกวิธีพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้บังคับบัญชาได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจากการหาความจำเป็นในการพัฒนาแล้ว ผู้บังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านี้มา พิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมายและเรื่องที่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ ผู้ใต้บังคับบัญชาที่ สมควรได้รับการพัฒนามีครบทั้งหมดและแต่ละคนสมควรได้รับการพัฒนาในเรื่องอะไร ต่อจากนั้นก็เลือกวิธีการพัฒนา ที่ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย อาจเป็นวิธีการที่ดำเนินการได้ในขณะปฏิบัติงาน เช่น การสอนงาน การสับเปลี่ยนงาน การให้คำปรึกษา หรืออาจเป็นวิธีการพัฒนาอื่นๆ เช่น การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน เป็นต้น

(ข) วิธีการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา โดย เลือกใช้วิธีการพัฒนาได้หลายวิธีด้วยกัน เช่น การสอนงาน การอบรมทางาน การสับเปลี่ยนนโยบายหน้าที่ การ รักษาภาระการแทนหรือรักษาภาระในตำแหน่ง การส่งไปศึกษาดูงาน การฝึกอบรม ประชุมเชิงปฏิบัติการ การสัมมนา เป็นต้น

(๓) ขั้นการทดลองปฏิบัติงาน ให้กระทำดังนี้

(ก) ให้ทดลองปฏิบัติโดยเริ่มต้นจากการที่จ่ายไปหากตามลำดับ

(ข) ให้ผู้บังคับบัญชาทบทวนถึงเหตุผลและขั้นตอนวิธีการทำงาน เพื่อตรวจสอบดูว่า ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าใจมากน้อยเพียงใด

(ค) ช่วยแก้ไขข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดต่างๆที่อาจเกิดขึ้น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ให้ยก ย่องชมเชยก่อนที่จะแก้ไขข้อผิดพลาด อย่าแก้ไขข้อผิดพลาดต่อหน้าผู้อื่นและอย่าด่วนตัดหน้าผู้เข้ารับการสอนเร็วเกินไป

(ง) กระตุนและให้กำลังใจผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้มีกำลังใจและความเชื่อมั่นในตัวเอง

(จ) ให้ดำเนินการสอนต่อไปเรื่อยๆจนแนใจได้ว่าผู้ใต้บังคับบัญชาได้เรียนรู้และสามารถปฏิบัติงาน นั้นได้ถูกต้องจนถูกต้อง

(๔) ขั้นตอนติดตามผล ให้กระทำดังนี้

(ก) มอบหมายงานให้ปฏิบัติตัวอย่าง

(ข) เปิดโอกาสให้ซักถามข้อสงสัยได้ในกรณีที่มีปัญหา

(ค) ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานในระยะเริ่มแรกและค่อยๆลดการตรวจสอบลงเมื่อผู้บังคับบัญชา แนวใจว่าผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานตามที่ได้รับการสอนได้ถูกต้อง

(ง) แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงผลการปฏิบัติงานทั้งในส่วนที่ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติได้ดีและส่วน ที่ยังต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในตนเองและแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อให้การปฏิบัติงานสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

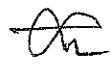
ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

บุคลากรของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ซึ่งบุคลากรแต่ละประเภทมีลักษณะงานหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่แตกต่างกัน ดังนี้ เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาของบุคลากรที่สอดคล้องกับลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละประเภท จึงเสนอรายกเทศมนตรีตำบลลกุดประทาย เพื่อพิจารณาอนุมัติการสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

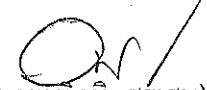
โดยบุคลากรผู้ตอบแบบสำรวจสามารถเลือกประเด็นการพัฒนาที่ต้องการในแต่ละด้านได้ อายุน้อยด้านละ ๓ ประเด็น เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความต้องการพัฒนาของบุคลากรประกอบการจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องขององค์กร ภายใต้กรอบภารกิจหลักที่เทศบาลตำบลลกุดประทาย กำหนดเป็นสำคัญ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ว่าที่ ร.ต.หญิง 
(นารัตน์ คุณโถ)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ


(นายประเสริฐ ไชยศาสตร์)
หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่


(นายวุธิภูมิ สุรเสน)
ปลัดเทศบาลตำบลลกุดประทาย รักษาราชการแทน
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลลกุดประทาย

- เที่นควรพิจารณา

(นายวุธิภูมิ สุรเสน)
ปลัดเทศบาลตำบลลกุดประทาย

- อนุมัติ

(นายวิทยา สำราญ)
นายกเทศมนตรีตำบลลกุดประทาย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย (สำนักปลัดเทศบาล)

ที่ อบ ๕๔๐๑/พศฯ วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอความร่วมมือตอนแบบสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

เรียน พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างทุกท่าน

ด้วย เทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย (สำนักปลัด) ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ ได้จัดทำแบบสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลและความเห็นเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาของบุคลากรแต่ละประเภท เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารห้องถิน ตลอดจนการนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นั้น

ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล ขอเรียนว่าเพื่อให้การเตรียมการและการวางแผนการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอความร่วมมือพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างทุกท่าน ตอบแบบสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ตามแบบสำรวจ ได้ตั้งแต่วันที่ ๙ - ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายอุทิภูมิ สุรเสน)

ปลัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย รักษาราชแทน

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย



แบบสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร
เทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี

แบบสำรวจนี้จัดทำขึ้นโดยสำนักปลัดเทศ (งานการเจ้าหน้าที่) เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรแบบสอบถามชุดนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย ซึ่งสำนักปลัดจะนำผลจากการสำรวจไปจัดทำแผนการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและหน่วยงานมากยิ่งขึ้น

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย และเติมข้อความลงในช่องว่างที่ตรงกับข้อมูลของท่าน

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อ - สกุล

๒. ประเภทพนักงาน พนักงานเทศบาล พนักงานเทศบาลครู ลูกจ้างประจำ
 พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป

๓. ตำแหน่ง

๔. สังกัด สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองข้าง กองการศึกษา

ส่วนที่ ๒ : ข้อมูลความต้องการการพัฒนาบุคลากร

๑. ประเภทของการพัฒนา (สำหรับพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานเทศบาลครู)

- จัดส่งเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานอื่น
 จัดฝึกอบรมเป็นโครงการโดยหน่วยงานจัดอบรมเอง
 ให้มีเอกสารคู่มือกระบวนการปฏิบัติงาน/ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหน้าที่
 อื่นๆ

๒. หลักสูตรที่ต้องการพัฒนา/อบรม

- หลักสูตรประจำสายงาน
 หลักสูตรงานบุคคล
 หลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้าง
 หลักสูตรระเบียบวิธีงบประมาณ
 หลักสูตรทางวินัย
 หลักสูตรอื่นๆ (ให้ระบุ)

๓. ความต้องการในการพัฒนา

๑. ด้านความรู้

- ความรู้ที่จำเป็นในงานที่รับผิดชอบ ความรู้เรื่องกฎหมายในงานที่รับผิดชอบ
 ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ ความรู้เรื่องระบบการจัดการองค์กร
 ความรู้เรื่องบัญชีและระบบบัญชี ความรู้เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล
 ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง ความรู้เรื่องจัดซื้อจ้างและกฎระเบียบพัสดุ
 ความรู้เรื่องการทำงานและการเงินและงบประมาณ ความรู้เรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์
 ความรู้เรื่องการจัดทำแผนปฎิบัติการและแผนยุทธศาสตร์

๔. ด้านทักษะ

- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ | <input type="checkbox"/> ทักษะการเขียนหนังสือราชการ |
| <input type="checkbox"/> ทักษะในการปฏิบัติงานตามสายงาน | <input type="checkbox"/> ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอและถ่ายทอดความรู้ |
| <input type="checkbox"/> อื่นๆ(ให้ระบุ)..... | |

๕. ด้านสมรรถนะหลัก

- | | | |
|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> การบริการเป็นเลิศ | <input type="checkbox"/> การทำงานเป็นทีม | <input type="checkbox"/> การมุ่งผลสัมฤทธิ์ |
| <input type="checkbox"/> การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม | | |
| <input type="checkbox"/> ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน | | |

๖. ด้านการพัฒนางาน

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> งานกฎหมาย | <input type="checkbox"/> งานธุรการและสารบรรณ |
| <input type="checkbox"/> งานจัดทำงบประมาณและแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input type="checkbox"/> งานกิจกรรมสpa |
| <input type="checkbox"/> งานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ | <input type="checkbox"/> งานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล |
| <input type="checkbox"/> งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | <input type="checkbox"/> งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม |
| <input type="checkbox"/> งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน | <input type="checkbox"/> งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ |
| <input type="checkbox"/> งานการศึกษา | <input type="checkbox"/> งานควบคุมภายใน |
| <input type="checkbox"/> งานช่าง | <input type="checkbox"/> งานบริหารความเสี่ยง |
| <input type="checkbox"/> งานโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค | <input type="checkbox"/> งานส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม |
| <input type="checkbox"/> งานป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างธรรมาภิบาล | |
| <input type="checkbox"/> งานการเงินและบัญชี | |
| <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ให้ระบุ)..... | |

ส่วนที่ ๔ : ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี)

.....

.....

.....

.....

ขอความร่วมมือพนักงานทุกท่านกรอกข้อมูลในแบบสำรวจ เพื่อให้สามารถประเมินผลข้อมูลเสนอต่อผู้บริหารและ เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลการของเทศบาลตำบลกุดประทาย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ.....เทคโนโลยีและสื่อสารมวลชน (สำนักปลัดศูนย์ฯ)
ที่... อบ.๕๔๐๑/พ.๒๙
เรื่อง....รายงานผลการสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ๒๕๖๘

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลูกดประเทศไทย

ตามที่ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ผ่านแบบสำรวจ ระหว่างวันที่ ๙ - ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๘ โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลและความเห็นเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาของบุคลากรแต่ละประเภท เพื่อ ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายด้านการบริหารและพัฒนารัฐพยากรบุคคลของผู้บริหารท้องถิ่น ตลอดจนการนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

บัดนี้ การสำรวจข้อมูลความต้องการพัฒนาของบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จึงขอรายงานผลการสำรวจดังกล่าว ต่อนายกเทศมนตรีตำบลลูกดประเทศไทย รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ว่าที่ ร.ต.หญิง ๗๗๗
(นవัตตน์ คุณโภ)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายประเสริฐ ไชยศาสตร์)
หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่

(นายวุธิภูมิ สรุเสน)
ปลัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย รักษาการแทน
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย

- เห็นควรพิจารณา

(นายวุธิภูมิ สรุเสน)
ปลัดเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย

- ทราบ
- มอบหมายให้งาน กจ.สป. ดำเนินการตามผลการสำรวจต่อไป

(นายวิทยา สำราญ)
นายกเทศมนตรีตำบลลูกดประเทศไทย

รายงานผลการสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากรเทศบาลตำบลกุดประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

บุคลากรของเทศบาลตำบลกุดประเทศไทย ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล พนักงาน จ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป ซึ่งบุคลากรแต่ละประเภทมีลักษณะงานหน้าที่และความรับผิดชอบตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่แตกต่างกัน ดังนี้

พนักงานเทศบาล มีลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ตาม ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลของเทศบาล และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕

พนักงานครูเทศบาล มีลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ตาม ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลของเทศบาล และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕

พนักงานจ้างตามภารกิจ มีลักษณะงาน เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการทำงานของพนักงานเทศบาล หรืองานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะบุคคล โดยใช้ลักษณะงาน คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งของพนักงานเทศบาล หรือข้าราชการพลเรือนโดยอนุญาต เว้นแต่พนักงานจ้างที่เป็นงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะของบุคคลซึ่งมีได้ฝ่าการเรียน การสอนในสถาบันการศึกษาได้เป็นการเฉพาะ ผู้นั้นจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและทักษะในงานที่จะปฏิบัติ ไม่ต่ำกว่า ๕ ปี ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ การบริหารงานบุคคลของเทศบาลและที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕

พนักงานจ้างทั่วไป มีลักษณะงาน เป็นการใช้แรงงานทั่วไป ซึ่งไม่ต้องใช้ความรู้หรือทักษะเฉพาะตัวใน การปฏิบัติงาน และมีระยะเวลาการจ้างในช่วงสั้นๆไม่เกิน ๑ ปี ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด อุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาลและที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวัน ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕

สำนักปลัดเทศบาลตำบลกุดประเทศไทย ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการพัฒนาของบุคลากรเทศบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ผ่านแบบสำรวจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลและ ความเห็นเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาของบุคลากรแต่ละประเภท เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบาย ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารห้องถิน ตลอดจนการนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

โดยบุคลากรผู้ตอบแบบสำรวจสามารถเลือกประเด็นการพัฒนาที่ต้องการในแต่ละด้านได้ อย่างน้อย ด้านละ ๓ ประเด็น เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความต้องการพัฒนาของบุคลากรประกอบการจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องของบุคลากรและเทศบาลตำบลกุดประเทศไทย ภายใต้กรอบภารกิจ หลักที่เทศบาลตำบลกุดประเทศไทยกำหนดเป็นสำคัญ แบบสำรวจที่จัดทำขึ้นนี้ประกอบไปด้วยส่วนต่างๆดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลความต้องการพัฒนาบุคลากร (๔ ประเด็น)

ส่วนที่ ๓ ความต้องการในการพัฒนา มี (๔ ประเด็น)

ส่วนที่ ๔ ข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป (ชื่อ - สกุล) ตำแหน่งของผู้ตอบแบบสำรวจ

พนักงานเทคนิคและพนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๕๕ คน

พนักงานครุเทคนิค จำนวน ๑๕ คน

พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒๒ คน

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลความต้องการการพัฒนาบุคลากร

๑. ผลสำรวจประเภทของการพัฒนา (๔ ประเด็น)

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
จัดส่งเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานอื่น	๘๐	๘๖.๗๕
จัดฝึกอบรมเป็นโครงการโดยหน่วยงานจัดอบรมเอง	๓๐	๓๒.๖
ให้มีเอกสารคู่มือกระบวนการปฏิบัติงาน/ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ในหน้าที่	๒๐	๒๑.๗๓
อื่นๆ	-	-

จากตารางแสดงผลการสำรวจ พบร้า บุคลากรของเทศบาลที่มีความต้องการที่จะเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานอื่น จำนวน ๘๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๗๕ ต้องการให้จัดฝึกอบรมเป็นโครงการโดยหน่วยงานจัดอบรมเอง จำนวน ๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๖ ต้องการให้มีเอกสารคู่มือกระบวนการปฏิบัติงาน/ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๓

๒. ผลสำรวจหลักสูตรที่ต้องการพัฒนา/อบรม (๖ ประเด็น)

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
หลักสูตรประจำสายงาน	๗๐	๗๖.๐๘
หลักสูตรงานบุคคล	๖	๖.๔๒
หลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้าง	๖	๖.๔๒
หลักสูตรระเบียบวิธีงบประมาณ	๗	๗.๖
หลักสูตรทางวินัย	๕	๕.๖๙
หลักสูตรอื่นๆ (ให้ระบุ)	๑๕	๑๖.๓๐

จากตารางแสดงผลการสำรวจ พบร้า บุคลากรของเทศบาลที่มีความต้องการที่จะเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรประจำสายงานที่ตนรับผิดชอบ จำนวน ๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๐๘ หลักสูตรงานบุคคล จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๔๒ หลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๔๒ หลักสูตรระเบียบวิธีงบประมาณ จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๗.๖ หลักสูตรทางวินัย จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๙ หลักสูตรอื่นๆ เช่น หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและแผน หลักสูตรนิติกร หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน หลักสูตรนักวิชาการสาธารณสุข หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา หลักสูตรนักบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หลักสูตรเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ รวม ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓๐

๓. ผลสำรวจความต้องการในการพัฒนา (๕ ด้าน)

๑. ผลสำรวจความต้องการพัฒนา “ด้านความรู้”

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
ความรู้ที่จำเป็นในงานที่รับผิดชอบ	๘๕	๙๒.๓๗
ความรู้เรื่องกฎหมายในงานที่รับผิดชอบ	๔๐	๔๔.๓๔
ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ	๒๕	๒๗.๑๗
ความรู้เรื่องระบบการจัดการองค์กร	๔๐	๔๔.๓๔
ความรู้เรื่องบัญชีและระบบบัญชี	๑๗	๑๙.๔๗
ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง	๑๕	๑๖.๓๐
ความรู้เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑๐	๑๐.๘๖
ความรู้เรื่องการทำบการเงินและงบประมาณ	๙	๙.๖๗
ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภาระเบียบพัสดุ	๑๑	๑๑.๔๕
ความรู้เรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์	๖	๖.๔๒

จากตารางแสดงผลการสำรวจความต้องการพัฒนาด้านความรู้ของบุคลากรเทศบาล พบว่า ผู้ที่ต้องการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นในงานที่รับผิดชอบ มีจำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๓๗ ความรู้เรื่องกฎหมายในงานที่รับผิดชอบ จำนวน ๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๓๔ ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ จำนวน ๒๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๑๗ ความรู้เรื่องระบบการจัดการองค์กร มีจำนวน ๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๓๔ ความรู้เรื่องบัญชีและระบบบัญชี จำนวน ๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๔๗ ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓๐ ความรู้เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล มีจำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘๖ ความรู้เรื่องการทำบการเงินและงบประมาณ จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๖๗ ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภาระเบียบพัสดุ จำนวน ๑๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๔๕ ความรู้เรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์ จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๔๒

๒. ผลสำรวจความต้องการพัฒนา “ด้านทักษะ”

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์	๗๙	๘๕.๘๖
ทักษะการเขียนหนังสือราชการ	๔๐	๔๔.๓๔
ทักษะในการปฏิบัติงานตามสายงาน	๙๕	๙๒.๓๗
ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้	๒๕	๒๗.๑๗
อื่นๆ	-	-

จากตารางแสดงผลการสำรวจความต้องการพัฒนาด้านทักษะของบุคลากรเทศบาล พบว่า ส่วนใหญ่ต้องการพัฒนาในประเด็นทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ จำนวน ๗๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๖ ทักษะการเขียนหนังสือราชการ จำนวน ๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๓๔ ทักษะในการปฏิบัติงานตามสายงาน จำนวน ๙๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๓๗ ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้ จำนวน ๒๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๑๗

๓. ผลสำรวจความต้องการพัฒนา “ด้านสมรรถนะหลัก”

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
การบริการเป็นเลิศ	๗๕	๘๑.๕๒
การทำงานเป็นทีม	๙๐	๙๖.๙๕
การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๙๐	๙๗.๙๒
การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๗๐	๗๖.๐๘
ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๘๕	๙๒.๓๙

จากตารางแสดงผลการสำรวจความต้องการพัฒนาด้านสมรรถนะหลัก พบร่วม ผู้ที่ต้องการพัฒนาในประเด็น การให้บริการเป็นเลิศ จำนวน ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๕๒ การทำงานเป็นทีม จำนวน ๙๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๙๕ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ จำนวน ๙๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๙๒ การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม จำนวน ๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๐๘ ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๓๙

๔. ผลสำรวจความต้องการพัฒนา “ด้านการพัฒนางาน”

ประเด็น	จำนวนบุคลากร (คน)	คิดเป็นร้อยละ
งานภูมาย	๔๕	๔๙.๙๑
งานธุรการและสารบรรณ	๓๐	๓๑.๕๐
งานจัดทำงบประมาณและแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๐	๑๐.๙๖
งานการศึกษา	๑๙	๒๐.๖๕
งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	๕	๕.๔๓
งานกิจการส่วน	๖	๖.๕๒
งานช่าง	๗	๗.๖๖
งานป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างธรรมาภิบาล	๙	๙.๗๘
งานควบคุมภายใน	๖	๖.๕๒
งานการเงินและบัญชี	๙	๙.๖๗
งานส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	๒๐	๒๑.๗๓
งานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๖	๖.๕๒
งานบริหารความเสี่ยง	๔	๔.๓๗
งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๕	๕.๔๓
งานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ	๙	๙.๖๗
งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๕	๕.๔๓
งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๐	๑๐.๙๖
งานสั่งการและพัฒนาชุมชน	๔	๔.๓๗
อื่นๆ	๒	๒.๑๗

จากการแสดงผลการสำรวจความต้องการพัฒนาด้านการพัฒนาของบุคลากรเทศบาล พบร่วมกับผู้ที่ส่วนใหญ่ต้องการพัฒนาในประเด็นงานกฎหมาย จำนวน ๔๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๙๑ รองลงมา คือ งานธุรการและสารบรรณ จำนวน ๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๕๐ งานจัดทำงบประมาณและแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๙๖ งานการศึกษา จำนวน ๗๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๖๕ งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๓ งานกิจกรรมสปorth จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๕๒ งานช่าง จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๗.๖๖ งานป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างธรรมาภิบาล จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๗๙ งานควบคุมภายใน จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๕๒ งานการเงินและบัญชี จำนวน ๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๙ งานส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๓ งานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๕๒ งานบริหารความเสี่ยง จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๓๔ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๑๓ งานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ จำนวน ๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๙ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน จำนวน ๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๓๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๙๖ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๑๓ และอื่นๆ จำนวน ๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๒.๑๗

ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะ ดังนี้

พนักงานเทศบาลครุ จำนวน ๕ คน เสนออย่างให้พัฒนาในด้านของความรู้ ดังนี้

๑. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้
 ๒. การสร้างและหรือพัฒนาหลักสูตร
 ๓. การสร้างและหรือพัฒนาสื่อ นวัตกรรม เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้
 ๔. การวัดและประเมินผลการเรียนรู้
 ๕. การจัดบรรยากาศที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียน
 ๖. พัฒนาด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้
- พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๕ คน เสนอให้พัฒนาในด้าน ดังนี้
๑. งานอำนวยความสะดวกและบริการทั่วไป
 ๒. งานบำรุงรักษาวัสดุ อุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน
 ๓. งานช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม
 ๔. งานรักษาความสะอาดและปรับปรุงภูมิทัศน์
 ๕. งานซ่อมครุภัณฑ์
 ๖. งานจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลลูกดุประทาย (สำนักปลัดเทศบาล)
 ที่ อ.บ.๔๔๐๑/พิเศษ วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๖
 เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
 เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลูกดุประทาย

๑. เรื่องเดิม

เนื่องด้วย แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลลูกดุประทาย จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๖ ประกอบกับหนังสือ สำนักงาน ก.จ., ก.ท. และ ก.อ.บ. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/๒ ๓๖ เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง การใช้ตำแหน่งให้สอดคล้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากของงาน คุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่ง ประกอบกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งจะครบกำหนดลงบังคับใช้ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พร้อมทั้งแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมครบกำหนด นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และ แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลลูกดุประทาย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เทศบาลตำบลลูกดุประทายจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และ แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จ เพื่อให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

๓. ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒
๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๕
๓. หนังสือสำนักงาน ก.จ., ก.ท., และ ก.อ.บ. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/๒ ๓๖ เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๔. หนังสือสำนักงาน ก.จ., ก.ท., และ ก.อ.บ. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/๒ ๙๙ เรื่องการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และ แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลลูกดุประทาย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรดำเนินการดังนี้

๑. ขออนุมัติจัดทำแผนอัตรากำลัง และ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๒. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคลากร

๓. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการทำงาน

๔. หลังจากทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ เสร็จแล้ว ให้ดำเนินการส่งเล่มแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พร้อมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้อง รายงานจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อดำเนินการขอความเห็นชอบ ก.ท.จังหวัดอุบลราชธานี ต่อไป

๕. หลังจากทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ท.จังหวัดอุบลราชธานี แล้ว ให้เทศบาลตำบลกุดประทาย ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นสมควรโปรดลงนามในเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

ว่าที่ ร.ต. หญิง น้องนิล

(นวรัตน์ คุณโภ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นของหัวหน้าส่วนักปลัดเทศบาลตำบลลักษณะฯ

(ຕົກລົງ)

(นายวุฒิภูมิ สุรเสน)

ปลัดเทศบาลตำบลลูกปะระทาย รักษาการแทน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลลูกปะระทาย

๑๖๗

ไม่อนุญาติ เพราะ...

(กงฟุก)

(ภาษาไทย สำเนา)

นายกเทศมนตรีตำบลลูกดงประทาย



คำสั่งเทศบาลตำบลลกุดประทาย

ที่ ๖๐๖ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติม ส่วนที่ ๔ การพัฒนาพนักงานเทศบาล ข้อ ๒๘๙ – ข้อ ๓๒๖ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนยัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ของเทศบาลตำบลลกุดประทาย ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลลกุดประทาย	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลลกุดประทาย	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองซ่อมช่าง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๗. หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความรอบรู้เกี่ยวกับงานในหน้าที่ตามตำแหน่งที่รับผิดชอบ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หลักธรรมาภิบาล เป็นต้น รวมทั้งกระตุ้นและส่งเสริมพัฒนาให้เกิดค่าที่นิยมด้านคุณธรรมจริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต โดยพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่ ก.ท. กำหนด ทั้งหลักสูตรหลักและหลักสูตรเพิ่มเติม ตามความจำเป็นและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรอาจกระท่าได้โดยการส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมเชิงจัดขึ้นโดยสำนักงาน ก.ท., สำนักงาน ก.ท.จ., อปท. หรือหน่วยงานราชการอื่น หรือหน่วยงานเอกชน กีด้วยความเหมาะสม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการขององค์กร และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริหารทราบ

ดังนี้ ดังเดียวกันเป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๘ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิทยา สำราญ)

นายกเทศมนตรีตำบลลกุดประทาย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลลกุดประทาย (สำนักปลัด)

ที่ อบ ๕๔๐๑/พิเศษ

วันที่ ๑๒ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

เรื่อง ขอเชิญประชุมจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ทุกท่าน

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลลกุดประทาย ที่ ๖๐๖ /๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ลงวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ นี้ ซึ่งมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ให้แล้วเสร็จ นั้น

จึงได้กำหนดการประชุมจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลลกุดประทาย ชั้นที่ ๒ เวลา ๐๙.๓๐ น. โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อจะได้เสนอต่อคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี พิจารณาให้ความเห็นชอบและประกาศใช้แผนฯ ให้ทันภายในวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

เพื่อให้การประชุมดังกล่าวบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงขอเชิญทุกท่านเข้าร่วมประชุมใน วัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว หากมีทัวข้อนำเสนอเข้าที่ประชุม กรุณาแจ้งสำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายการเงินหน้าที่ ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖

จึงเรียนมาเพื่อทราบและเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

(ลงชื่อ)

(นายวิทยา สำราญ)

ประธานกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง

- ลงนามรับทราบ

๑. นายวุธิภูมิ สุรเสน

๒. นายอภิเชษฐ์ คันธกษ์

๓. นายพิทักษ์ ทองพิเศษ

๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา

๕. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๖. นายประเสริฐ ไชยศาสตร์

๗. ว่าที่ ร.ต.หญิงนวรัตน์ คุณโภ

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานของเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘)
ครั้งที่ ๙ / ๒๕๖๖
วันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลลูกดประเทศไทย ชั้น ๒

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประชานเจ้าให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม (ถ้ามี)

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง การพิจารณาการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘)
 ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๘
 วันที่ ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลลูกดีประทาย ชั้น ๒

ผู้เข้าร่วมประชุม คน

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายวิทยา สำเกา	ประธานกรรมการ		
๒	นายวุทธิภูมิ สุรเสน	กรรมการ		
๓	นายอภิเชษฐ์ คันธักษ์	กรรมการ		
๔	นายพิทักษ์ หองพิเศษ	กรรมการ		
๕	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ		
๖	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ		
๗	นายประเสริฐ ไชยศาสตร์	ผู้ช่วยเลขานุการ		
๘	ว่าที่ ร.ต.หญิงนวรัตน์ คุณแท	ผู้ช่วยเลขานุการ		

บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานของเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๖

วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลลูกดุ่ยประทาย ชั้น ๒

ผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑.	นายวิทยา สำราญ	ประธานกรรมการ	วิทยา สำราญ	
๒.	นายวุธิภูมิ สุรเสน	กรรมการ	วุธิภูมิ สุรเสน	
๓.	นายอภิเชษฐ์ คันทักษ์	กรรมการ	อภิเชษฐ์ คันทักษ์	
๔.	นายพิทักษ์ ทองพิเศษ	กรรมการ	พิทักษ์ ทองพิเศษ	
๕.	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ	วุธิภูมิ สุรเสน	
๖.	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลฯ	กรรมการ/เลขานุการ	วุธิภูมิ สุรเสน	
๗.	ประเสริฐ ไชยศาสตร์ว่าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ	ประเสริฐ ไชยศาสตร์	
๘.	ว่าที่ ร.ต.หญิงนวรัตน์ คุณโถ	ผู้ช่วยเลขานุการ	นวรัตน์ คุณโถ	

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

เมื่อที่ประชุมมารับรองค์ประชุมแล้ว นายวิทยา สำราญ ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุม โดยมีวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

ประธานกรรมการฯ

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

ตามที่ฝ่ายการเงินก้าวที่ สำนักปลัดเทศบาล ได้ทำบันทึกข้อความเสนอผ่านท่านปลัดเทศบาล ส่ง omnibiz หมายเหตุยกเว้นต้องดำเนินการตามที่ประชุมฯ เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ เนื่องจาก แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ฉบับเดิม จะสิ้นสุดลง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ใช้เป็นรอบ หรือแนวทางในการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรในห้วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า และเพื่อให้ สอดคล้องกับบริมาณงาน ภารกิจของเทศบาล และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของพนักงานเทศบาล พนักงานเทศบาลครู พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการพนักงาน เทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๑ ลงวันที่ ๔ การพัฒนาพนักงานเทศบาล ข้อ ๒๘ – ๒๙ ซึ่งได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ ในวันนี้ ก็เพื่อให้ดำเนินการ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรดังกล่าวให้แล้วเสร็จตามห้วงระยะเวลา สำหรับในรายละเอียดของการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ สำหรับรายละเอียดนั้นมีประเด็น ได้บ้างขอให้ท่านปลัดเทศบาลซึ่งรักษาการแทนหัวหน้าสำนักปลัด ซึ่งเป็น กรรมการ/เลขานุการ ของ คณะกรรมการฯ ได้ชี้แจงในรายละเอียดต่างๆ ให้ที่ประชุมทราบในระเบียบวาระที่ ๓ ครับ

- รับทราบ

ที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง การพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

- การพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

ปลัดเทศบาล

เรียนท่านประธาน ห้ามคณะกรรมการฯ ทุกท่านครับ

กรรมการ/เลขานุ

ตามหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท. ๐๘๐๘๒/ว ๘๘ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ได้แจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรที่คณะกรรมการกลาง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากร มีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่ง ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ใน การประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ และได้แจ้งแนวทางในการจัดทำแผนโดยให้ อปท. ทุกแห่ง จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ โดยให้ถือปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดที่ ๑๒ สถาที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และตามแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ และ นำเสนองคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยให้มีผล บังคับใช้ใน วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๔๔ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เทศบาลตำบลลูกดุประทาย จังหวัดสัสสั่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ที่ ๖๐๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรีตำบลลูกดุประทาย | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดเทศบาลตำบลลูกดุประทาย | กรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๖. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | กรรมการ/เลขานุ |
| ๗. หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๘. นักทรัพยากรบุคคล | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความรอบรู้เกี่ยวกับงานในหน้าที่ตามตำแหน่งที่รับผิดชอบ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หลักธรรมาภิบาล เป็นต้น รวมทั้งกระตุ้นและส่งเสริมพัฒนาให้เกิดค่าที่นิยมด้านคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต โดยพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่ ก.ท.กำหนด ทั้ง หลักสูตรหลักและหลักสูตรเพิ่มเติม ตามความจำเป็นและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรอาจกระทบได้โดยการส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงาน

	ก.ท., สำนักงาน ก.ท.จ., อปท. หรือหน่วยงานราชการอื่นหรือหน่วยงานเอกชนกี่ได้ตาม ความเหมาะสม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการขององค์กร และรายงานผลการ ปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ
ปลัดเทศบาล	- สำหรับในส่วนของรายละเอียดในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขอให้หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นผู้ช่วยเลขานุการของคณะกรรมการได้ซึ่งแจ้งใน ส่วนของรายละเอียดต่างๆในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากรในที่ประชุมทราบด้วยครับ
กรรมการ/เลขานุ	- รับทราบ
ที่ประชุม	เรียนท่านประธานฯ คณะกรรมการฯ ทุกท่านครับ สำหรับในส่วนของรายละเอียดต่างๆ ในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ เล่มเดิมที่กำลัง จะสืบสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ จะมีรายละเอียดและข้อหัวไม่มากนัก แต่ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ ประกาศใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ นี้ มีข้อหลักๆ ๕ ส่วน ดังนี้
หัวหน้าฝ่ายฯ	(๑) หลักการและเหตุผล (๒) เป้าหมายการพัฒนา (๓) หลักสูตรการพัฒนา (๔) วิธีการพัฒนาและ ระยะเวลาดำเนินการพัฒนา (๕) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา และ (๖) การติดตามและ ประเมินผลการพัฒนา และในแต่ละส่วนก็จะประกอบไปด้วยหัวข้ออยู่ ๒๗ หัวข้อ กระจายอยู่ ในแต่ละส่วน ส่วนสุดท้ายก็จะเป็นภาคผนวก ในปีนี้ภาคผนวกจะมีหัวข้อให้มีการสำรวจข้อมูลความ ต้องการของบุคลากรเพื่อเข้ามาด้วย สำหรับรายละเอียดในแต่ละส่วน mund จะขอซึ่งแจ้งตาม เอกสารร่างแผนพัฒนาบุคลากรที่ได้แจกให้กับกรรมการทุกท่านในที่ประชุมแล้ว ขอให้กรรมการ พิจารณาในรายละเอียดของเอกสารโดยครับ (ผู้ช่วยเลขานุการได้ซึ่งแจ้งในส่วนของรายละเอียดต่างๆ ในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากรเป็นที่เรียบร้อย) (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย)
ผู้ช่วยเลขานุฯ	- รับทราบ
ที่ประชุม	ตามที่ผู้ช่วยเลขานุฯได้ซึ่งแจ้งในส่วนของรายละเอียดต่างๆในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปี งบประมาณไปแล้วนั้น มีกรรมการท่านใดเมื่อข้อสงสัยต้องการที่จะซักถามเพิ่มเติมหรือมีข้อเสนอ แนะน้อใจจะเพิ่มเติม อีกหรือไม่ถ้าไม่มี
ประธานกรรมการฯ	- ขอเสนอในส่วนของการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล อย่างให้ส่งบุคลากร เข้ารับการฝึกอบรมในตำแหน่งตามสายงานที่ตนปฏิบัติ โดยเฉพาะผู้ที่เปลี่ยนสายงานมา หรือผู้ที่มีบรรจุใหม่เพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ผมก็ขอฝากทางเลขานุการหรือผู้ช่วยเลขานุฯ ให้บรรจุแผนการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร โดย เฉลี่ยแต่ละปีในเรื่องแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ให้ครบถ้วนทั้งหมดต่อไปนี้ครับ
ผู้อำนวยการบุคลากร	ค่ะ สำหรับแผนการจัดฝึกอบรมตามสายงานในหน้าที่ทุกตำแหน่งของแต่ละกอง/ฝ่าย นั้น ดิฉันจะนำเข้าบรรจุในแผนพัฒนาบุคลากรให้ครบถ้วนทั้งหมด เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ สร้างความก้าวหน้าให้แก่บุคลากรของพนักงานเทศบาล พนักงานเทศบาลครู พนักงานจ้าง ของเทศบาลทุกท่านต่อไปค่ะ
ประธานกรรมการฯ	มีกรรมการท่านใดจะเสนอแนะอะไรเพิ่มเติมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของ เทศบาลอีกหรือไม่ครับ
ที่ประชุม	ไม่มีกรรมการเสนออะไรเพิ่มเติมอีก

ประธานกรรมการฯ

ในเมื่อกรรมการทุกท่านได้พิจารณาสร่างแผนพัฒนาบุคลากรครบถ้วนแล้วและไม่มีผู้ใดเสนอแนะอะไรเพิ่มเติมอีก แผนก็ขอมติที่ประชุมให้ความเห็นชอบต่อร่างแผนพัฒนาบุคลากรฉบับนี้ด้วยครับ

มติที่ประชุม

- ให้ความเห็นชอบและให้ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อให้ใช้ประกอบในการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลกุดประทายต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ประธานกรรมการฯ

มีกรรมการท่านใดจะเสนอเรื่องอื่นๆ หรือไม่ครับ ถ้าไม่มีผู้ใดขอปิดการประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๐๘.

ว่าที่ ร.ต.หญิง

นางสาว

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นารัตน์ คุณโถ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ผู้ช่วยเลขานุการ

ลงชื่อ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายประเสริฐ ไชยศาสตร์)

หัวหน้าฝ่ายการเงินหน้าที่

ผู้ช่วยเลขานุการ

ลงชื่อ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายอุทธิภูมิ สุรเสน)

ปลัดเทศบาลตำบลกุดประทาย

กรรมการ

ลงชื่อ

ผู้รับรองรายงานการประชุม

(นายวิทยา สำราญ)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดประทาย

ประธานกรรมการ



ประกาศเทศบาลตำบลลูกุ่ดประเทศไทย

เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้เทศบาลจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างในสังกัด ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ประกอบกับแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลลูกุ่ดประเทศไทย ได้สืบสุดลงเมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นั้น

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลลูกุ่ดประเทศไทย เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีแผนพัฒนา พนักงานเทศบาลใช้ในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด อุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖ จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนา บุคลากรของเทศบาลตำบลลูกุ่ดประเทศไทย ดังนี้

๑. ประกาศฉบับนี้เรียกว่า ประกาศเทศบาลตำบลลูกุ่ดประเทศไทย เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๒. ประกาศฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิทยา สำราญ)
(นายวิทยา สำราญ)

นายกเทศมนตรีตำบลลูกุ่ดประเทศไทย