

รายงานความคืบหน้าการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
ที่อาจเกิดการทุจริตหรืออาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



เทศบาลตำบลกุดประพาส อ.เดชอุดม จ.อุบลราชธานี

**รายงานความคืบหน้าการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตหรืออาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

หลักการและเหตุผล

เทศบาลตำบลกุดประพาย โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนป้องกันการและปราบปรามการทุจริตของเทศบาลตำบลกุดประพาย(๒๕๕๘-๒๕๖๐) ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน โดยวิเคราะห์ความเสี่ยง เกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตหรือเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนตามมาตรฐานงานบริการตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล เป็นกรอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งนำข้อเสนอแนะจากการตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในปี ๒๕๖๒ ที่ผ่านมาของสำนักงานป.ป.ช.มาดำเนินการวิเคราะห์ปรับปรุงหรือแก้ไข

การจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบในการบริหาร ปัจจัยและควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจาก การปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อน

ผลประโยชน์ทับซ้อน หมายถึง สภาวะการณ์ หรือข้อเท็จจริงที่บุคคล ไม่ว่าจะเป็นนักการเมือง ข้าราชการ พนักงานบริษัท หรือผู้บริหารซึ่งมีอำนาจหน้าที่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ ที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่ และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งการกระทำนั้นอาจจะเกิดขึ้นอย่างรู้ตัว หรือไม่รู้ตัว ทั้งเจตนาและไม่เจตนา และมีรูปแบบที่หลากหลายไม่จำกัดอยู่ในรูปของตัวเงินหรือทรัพย์สิน เท่านั้น แต่รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ในรูปตัวเงินหรือทรัพย์สินก็ได้ อาทิ การแต่งตั้งพรรคพวกเข้าไปดำรงตำแหน่งในองค์กรต่างๆ ทั้งในหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทจำกัดหรือการที่บุคคลผู้มีอำนาจ หน้าที่ตัดสินใจให้ญาติพี่น้องหรือบริษัทที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับสัมปทานหรือผลประโยชน์ จากทางราชการ โดยมีขอบ ส่งผลให้บุคคลนั้นขาดการตัดสินใจที่เที่ยงธรรม เนื่องจากยึดผลประโยชน์ส่วนตนเป็นหลัก ผลเสีย จึงเกิดขึ้นกับประเทศชาติ การกระทำแบบนี้เป็นการกระทำที่ผิดทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ

การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน จึงหมายถึงกระบวนการวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดมูลเหตุของโอกาส ที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน หรือความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เป็นสำคัญ อันเกี่ยวเนื่องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับการทุจริต กล่าวคือ ยังมีสถานการณ์หรือสภาวะการณ์ของการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม มากเท่าใด ก็ยังมีโอกาสก่อให้เกิดหรือนำไปสู่การทุจริตมากเท่านั้น

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้าง สืบทอดวัฒนธรรมสุจริต และแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารราชการให้เกิด ความคิดแยกแยะ ผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม

๒. เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารราชการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

๓. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานและการปฏิบัติราชการของเจ้าหน้าที่รัฐ ไม่ให้เกิดการแสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่อันมิควรได้โดยชอบตามกฎหมาย ให้ยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม เป็น แบบอย่างที่ดียืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม ถูกกฎหมาย โปร่งใส และตรวจสอบได้

๔. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาต่อการบริหารราชการแผ่นดินแก่ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน

๕. เพื่อข้อเสนอแนะจากการตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในปี ๒๕๖๔ ที่ผ่านมาของสำนักงานป.ป.ช. มาดำเนินการปรับปรุงหรือแก้ไข

๖. ทำให้บริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีคุณภาพ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรืออาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลกุดประพาย

การวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิด ผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของ ผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ เนื่องจากเป็นข้อมูลเชิงพรรณนา ที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลข หรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) เชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เชิงคุณภาพ ที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๓	ปานกลาง	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ

โดยมีเกณฑ์ความเสี่ยงดังนี้

๑ - ๗ ความเสี่ยงระดับต่ำ

๘ - ๑๔ ความเสี่ยงระดับปานกลาง

๑๕ - ๒๕ ความเสี่ยงระดับสูง

เทศบาลตำบลกุดประพาย มีความเสี่ยง สรุปได้ดังตารางดังนี้

ประเด็น ความเสี่ยงการทุจริต หรือผลประโยชน์ทับ ซ้อน	มีการเกิดทุจริต/ ทับซ้อนอย่างไร	โอกาสเกิดการ ทุจริต (๑ - ๕)	ระดับของ ผลกระทบ (๑ - ๕)	แนวทางหรือมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต/ ผลประโยชน์ทับซ้อน
บุคลากรการควบคุม งานก่อสร้าง	ช่างควบคุมงานมีเพียง แค่ ๑ คน อาจทำ งาน ที่ ค ว บ ค ุ ม ไม่เป็นไปตามสัญญา	๓	๓	- ตรวจสอบการทำงานช่างควบคุม งาน ทุกสัปดาห์หรือให้รายงานผล การควบคุมงานทุกวัน -เข้มงวดในการตรวจรับพัสดุ หรือ การจ้าง -สรรหาบุคลากรด้านช่าง มาเพิ่มตามตำแหน่งที่ว่าง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ และความรุนแรงของผลกระทบ ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผล
ที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อกิจกรรม หรือภารกิจ
ของหน่วยงานว่า ก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด ในตารางความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็น
ความเสี่ยงสูงสุดที่จะต้องบริหารจัดการก่อน

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ ที่เกิดขึ้น (Impact) และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยที่ ระดับความเสี่ยง =
โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ สรุปได้ดังนี้

การควบคุมงานก่อสร้าง (๓ x ๓ เท่ากับ ๙) มีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อน **ระดับ
ปานกลาง**

และมีความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ที่ผ่านมาของสำนักงานป.ป.ช. มาดำเนินการจัดการความเสี่ยงปรับปรุงหรือแก้ไข

หัวข้อ	ข้อเสนอแนะของ ป.ป.ช.	โอกาสเกิดการ ทุจริต (๑ - ๕)	ระดับของ ผลกระทบ (๑ - ๕)	แนวทางหรือมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต/ ผลประโยชน์ทับซ้อน
การอำนวยความสะดวก สะดวกเกี่ยวกับ ขั้นตอนการขอ อนุญาตเพื่อยืม ทรัพย์สินของราชการ ไปใช้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานของท่าน	เพิ่มการอำนวยความสะดวก สะดวกเกี่ยวกับ ขั้นตอนการขอ อนุญาตเพื่อยืม ทรัพย์สินของราชการ	-	-	- จัดทำช่องทางเพิ่มการอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับขั้นตอนการ ขออนุญาตเพื่อยืมทรัพย์สินของ ราชการ เพื่อบริการประชาชน ให้กับประชาชน

เทศบาลตำบลภูผาไทย ได้มีการดำเนินการหรือกิจกรรม เพื่อจัดการความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบหรือผลประโยชน์ทับซ้อน ดังนี้

กิจกรรมที่แสดงถึงการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบของหน่วยงานการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. ช่างควบคุมงาน มีการรายงานการควบคุมงานทุกสัปดาห์ ควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามรูปแบบรายการโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ปีงบประมาณ ๒๕๖๕



เข้มงวดในการตรวจรับพัสดุ หรือ การจ้าง







๒. กิจกรรมการจัดการความเสี่ยงจากการตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา
ของสำนักงานป.ป.ช. มาดำเนินการปรับปรุงหรือแก้ไข ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เรื่อง การยืมพัสดุ

ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

การยืมทรัพย์สิน มีขั้นตอนไม่ยุ่งยากและมีช่องทางเพิ่มขึ้น เช่น การโทรศัพท์มาก่อนค่อยมาลงชื่อยืมในเวลา
มารับสิ่งของ จะได้ลดระยะเวลาและเจ้าหน้าที่จะได้มีเวลาเตรียมสิ่งของที่จะยืมหรือตรวจเช็คก่อนยืมว่ามีสิ่งของ
ให้ยืมหรือไม่







- การดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ได้มีการดำเนินการมาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕
- ปัญหาอุปสรรคในการบริหารจัดการความเสี่ยง ยังขาดช่างโยธามาปฏิบัติงาน เนื่องจากปัจจุบันมีแค่ผู้อำนวยการกองช่างที่ต้องปฏิบัติงานอยู่คนเดียว เพราะไม่มีตำแหน่งมาบรรจุทำให้การปฏิบัติงานมีความล่าช้า
- การดำเนินการแก้ไข ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการประกาศรับโอน(ย้าย)นายช่างโยธา
- การยืมพัสดุสิ่งของทางราชการบุคลากรภายในเทศบาลและประชาชนมีความเข้าใจในวิธีการการยืมและการแจ้งประสานทางโทรศัพท์ก่อนการยืมสิ่งของจะรู้ว่าสิ่งของที่ต้องการหรือไม่เป็นการลดระยะเวลาการเดินทางและเป็นการที่เจ้าหน้าที่จะได้เตรียมพัสดุรอเพื่อประชาชนจะเข้าถึงได้ง่าย

- การดำเนินการจัดการความเสี่ยงหรือกิจกรรมตามการประเมินความเสี่ยงจะได้รายงานให้ทราบอีกครั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณ๒๕๖๕

จึงรายงานมาเพื่อโปรดทราบ



(นายณรงค์ศักดิ์ ระวังดี)
นิติกรชำนาญการ

- ทราบ



(นายวิทยา สำเภา)
นายกเทศมนตรีตำบลกุตประทาย